

tepaav

türkiye ekonomi politikaları araştırma vakfı

Kocaeli Kent Vizyonu Çalışması Deneyimi

Emre Koyuncu
28.11.2008

Büyürken küçülen sanayi kenti

- Elverişli lojistik imkanlar
- Planlı ekonomiye geçiş ve..
 - Hızlı büyüme
 - Hızlı göç
 - Endüstriyel büyüme için vazgeçilen plan disiplini
 - Sürdürülemeyen kalkınma
- Kentle iç içe geçmiş sanayi ve
- Kente hapsolan kentli

Yeni bir yönetim anlayışı geliyor

- Çarpık büyümeye ilk tepkiler
 - Master plan girişimi 1994
 - Tarihi ve kültürel mirasın korunması için sosyal sözleşme 1994
- Yerel Gündem 21 ve Kent Konseyi
 - İzmit Kent Kurultayının kurulması (1998)
- Sanayi yönetiminin gelişimi
 - Gümrük birliği sonrası (1996) KSO'nun KOBİ'ler ve büyük işletmeler arasında oynadığı köprü rol
 - Yönetim kapasitesinde gelişme

Kent Kurultayından Kent Vizyonuna

- Kuruluş 1998
- Kent sorunlarının tespit edilmesi (1998)
- Afet odaklı sorun tespiti ve çözüm önerileri (2002)
- Rehabilitasyon yerine geleceğe yönelik beklentiler
- Kent Kurultayı küçülür
 - Sorunlar tartışılıyor ama çözülmüyor
 - Yetki sahiplerinin mesafeli duruşu
 - Azalan motivasyon
- Halen
 - Kentin geleceği belirsiz
 - Beklenen diyalog oluşmamış
- KSO Kent Vizyonu kolaylaştırıcısı
 - Kent Kurultayı adına yapılabilir miydi?
 - Sürecin yürütülmesinde ortaklık mekanizması

Kent Vizyonu Geliştirme Adımları -1

■ Amaç

- Kent vizyonu, stratejiler, projeler, izleme
- Katılımlı, sürekli, tekrarlanabilir ve geliştirilebilir süreç

■ 1. Toplantı (Temmuz '03)

- Vizyon, değerler, temel hedefler, stratejik konular, potansiyel proje başlıkları

■ 2. Toplantı (Eylül '03)

- Netleştirme
- Projeleri vizyona taşıyacak 7 temel strateji

Kent Vizyonu Geliştirme Adımları -2

- 3. Toplantı (Aralık '03)
 - Temel stratejilerin önceliklendirmesi
 - Proje fikirlerinin önceliklendirmesi
- 4. Toplantı (Mart '04)
 - Proje çalışma grupları
 - Proje tanımlama belgeleri: Amaç, hedef, taraflar, temel faaliyet adımları
- Sunum
 - Ortak taahhütname
 - Vizyon ve projeler kitabı

Ve İzleme...

- İzleme Kurulu kuruldu
 - BŞB, Valilik, Üniversite, Sivil Toplum
 - Projelerin izlenerek olgunlaştırılması
- Ama devam etmedi
 - Sivil alandan kurumsal alana geçiş
 - Yetki paylaşımının yarattığı huzursuzluk
 - Süreç tasarlanırken kurulmayan ortaklık
- Bu nedenle
 - Proje grupları devam etmedi
 - Proje fikirleri olgunlaşmadı
 - İzleme sorumluluğu KSO'da kaldı

Diğer başarı faktörleri -1

- Plan dokümanı
 - Mevcut durum bilgisi bulunmuyor
- Katılım
 - Çeşitlilik var süreklilik yok
 - Kamusal katılımı pasiflik
 - Bilgi paylaşmayan
 - Fikir belirtmeyen temsilciler
 - Sivil katılımı yorgunluk
- Görünürlük
 - Paydaş yerine muhabir olmayı tercih eden medya
 - Yerel medyada ortak taahhütname
 - Halk anketi
 - Vizyon kitabı

Diğer başarı faktörleri - 2

■ Önceliklendirme

- İkili karşılaştırmalarla stratejik amaçların ve projelerin ağırlıklandırılması
- Karar konferansındaki öncelikli strateji yönetim
- Halk anketinde çevre, sağlık vb projeleri öne çıkıyor
- Öncelikler değerlendirilmiyor, uygulayıcılara referans amaçlı

■ Belediye stratejik planı ile bağlantı

- Kent Vizyonu çalışması yerine yeniden üretilen vizyon
- Belediye birimleri tarafından diğer paydaşların katılımı olmadan üretilen projeler

Diğer başarı faktörleri - 3

- Uygulanan projeler
 - Fikren geliştirilen yeni projeler
 - Merkezi yönetimin ulusal politikaları kapsamında gerçekleştirilen, Kocaeli'ye özgü olmasa da Kocaeli'nin de yararlandığı projeler
 - Proje başlığı ile uyumlu olsa da içerik olarak farklılaşan projeler

Sonuç

■ Amaçlanan:

→ İzleme/değerlendirmenin de olduğu tekrarlanabilir, döngüsel bir süreç

■ Ortaya çıkan:

→ Vizyona ulaşmak için kolektif eylem değil ancak

- Vizyona doğru zihinsel yönelim
- Kent dinamiklerinin motivasyonu
- Kurumlar arası iletişim ve sinerjinin gelişimi
- Sorunların daha görünür olması
- KSO'nun kazandığı kentsel bakış açısı

Tartışma konuları

- Kent Vizyonu çalışmasının merkezi yönetim, yerel yönetim, iş dünyası ve sivil topluma kazandırdıkları nelerdir?
- Yeni bir vizyon çalışmasına ihtiyaç var mı yoksa mevcut planlama çerçevesi bu ihtiyacı karşılıyor mu?
- Yerel seçimlerin ardından nasıl bir stratejik plan süreci tasarlanmalı?
- Vizyona dayalı bir eylem birliğinin sağlanması ve yürütülmesinde hesap verme – hesap sorma ilişkileri gerilim yaratmadan kurulabilir mi?