



Küme(lenme)

Politika ve Uygulama Çerçevesi

**Serkan VALANDOVA**

Devlet Planlama TeŐkilatı Müsteşarlığı  
Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüđü  
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Dairesi Başkanı



# İçerik

- Gündem
- Yaklaşım/İlkeler
- Planlama
- Uygulama



# Gündem

## ● Güncel Çalışmalar

- Dış Ticaret Müsteşarlığı
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
- KOSGEB
- Kalkınma Ajansları

## ● Geçmiş/Devam Eden Çalışmalar

- İhtisas OSB, KSS'ler
- Ortak kullanım atölyeleri/laboratuvarları
- İşletmeler arası ortaklıkların desteklenmesi

## ● Anahtar kelimeler: İşbirliği, Rekabet gücü, Sosyal sermaye, Verimlilik, Yenilik



# Gündem

## 2011 Yılı Programı

“Kümelenme konusunda yerel ve merkezi düzeyde politika çerçevesini çizecek bir strateji belgesi hazırlanacak ve bu stratejinin uygulanmasına yönelik yönetim modeli oluşturulacaktır.”



# İlkeler

- Kümelenme bölgesel bir politika alanı
- Ulusal Koordinasyon: Çekirdek:DPT, DTM, STB, KOSGEB, “İş dünyası”
- Kümeler için kümelerle politika ve uygulama geliştirme
- İlgili diğer kuruluşlar
- DPT İçi koordinasyon: İlgili Genel Müdürlükler
- Koordinasyon platformu: Bölgesel Gelişme Komitesi
- Yerel: Kalkınma Ajansları



# İlkeler

## ○ Kalkınma Ajansları

- Süreklilik
  - Analiz
  - Destekleme
  - İzleme, değerlendirme



# Kalkınma Ajansları

## Planlama

- Ortak vizyon
- Programlama

## Destekleme

- Mali destekler
- Teknik destekler

## Yönlendirme

- İşbirliği/ortaklığı özendirme
- KolaylaŐtırıcılık/koordinatörlük
- Tanıtım
- Yatırım sürecini kolaylaŐtırma



# Kalkınma Ajansları

## Destekler:

- Plan/program amaçları temelinde seçmeci
- Sonuç odaklı
- Hedef/proje bazlı
- Bölgesel özellikleri esas alan, farklılaşma
- Esnek
- Türev yaratmaya elverişli
- Nesnel, şeffaf ve bağımsız değerlendirmeye dayalı
- AB gerekleriyle uyumlu





# Planlama

- Bölgesel Planlama Kılavuzu
- YoęunlaŐmaların tespiti
- Küme, kümelenme analizi
- Veritabanı iŐbirlikleri
- “Yol haritası”
  - Destekler
    - Talep tarafı
    - Arz tarafı
- BGK Koordinasyon



# Planlama

## ◉ Bölge Planlarında Kümelenme

- ◉ **MARKA:** Plan hedeflerinden biri olarak “Kümelenme stratejilerinin belirlenerek, yatırımların kümelenme stratejilerine göre yönlendirilmesi”
- ◉ **DOĐAKA:** Planın temel amaçlarından biri olarak “Kümelenme politikalarının geliştirilerek, buna uygun yönetim ve destekleme mekanizmasının kurulması”
- ◉ **ORAN:** Plan stratejilerinden biri olarak “Arıcılık için uygun alanların belirlenerek bu alanlarda kümelenmenin teşvik edilmesi”
- ◉ **BAKKA:** Mobilya ve orman endüstrisi, tekstil, yat ve tekne imalatı, otomotiv ve turizm sektörlerinde kümelenme yaklaşımının geliştirilmesi



# Planlama

## ● Bölge Planlarında Kümelenme

- **KUDAKA:** “Sermaye Birikimi ve Doğrudan Yatırımın Sağlanması” eksenindeki önceliklerden biri olarak örgütlenme ve kümelenmenin teşvik edilmesi
- **MEVKA:** “Bölgede ortak iş yapma bilincinin geliştirilmesi” önceliğindeki stratejilerden biri olarak kümelenme vurgusu
- **İpekyolu KA:** Bölgedeki kümelenmelerin Ajans tarafından desteklenmesi
- **Trakya KA:** Rekabetçilik ve kümelenme analizlerinin gerçekleştirilmesi, kümelerin gelişme stratejilerinin tasarlanması, öne çıkan bir sektörde pilot kümelenme çalışmasının yapılması



# Uygulama

## ○ Politika

- Bölge Planları: Referans Belge
- Yönetişim:BGK Öncesi Çalışma Grubu (2010 yılı)
- Kümelerle sürekli diyalog
- Mükerrerliği önleyici hızlı karar alma süreci
- Strateji belgesi (2011 yılı)
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

## ○ Destek

- Merkezi destek programları
- Kalkınma Ajansı Destekleri (“Odaklanma”)
  - Doğrudan Faaliyet Desteđi
  - GÜdümlü Proje Desteđi
  - Teklif Çağrısı

## Politika

- ◉ Kümelerin (dikey) ve kümelenmenin (yatay) desteklenmesi
- ◉ Küme tanımı
- ◉ Haritalama
- ◉ Koordinasyon
- ◉ Müdahalenin planlanması



# Uygulama

## Destekleme

- Yol haritası
- Küme faaliyetlerinin takibi
- Nitelikli destekler: Odaklı
- Desteklerde tamamlayıcılık/koordinasyon
- Bölgeye bölge dıŐından bakıŐ
- Müdahale-DıŐsallıkların belirlenmesi
- Etki analizi

- Katılımcı bir politika geliştirme ve uygulama süreci, tecrübe aktarımı
- Bölgelere göre farklılaşabilen yönetim ve destek sistemlerinin oluşturulması
- Kalkınma Ajansları'nın potansiyelinden yararlanma



# Sorular

- Ulusal hedefleri bölgesel hedeflere dağıtacak bir yaklaşım (breakdown)
- Yol haritaları : gereksiz bürokrasi?
- Etki analizi kapasitesi nasıl geliŐtirilecek?





# TeŐekkürler

Serkan VALANDOVA

Bölgesel Rekabet Edebilirlik Dairesi Başkanı

[svalandova@dpt.gov.tr](mailto:svalandova@dpt.gov.tr)