



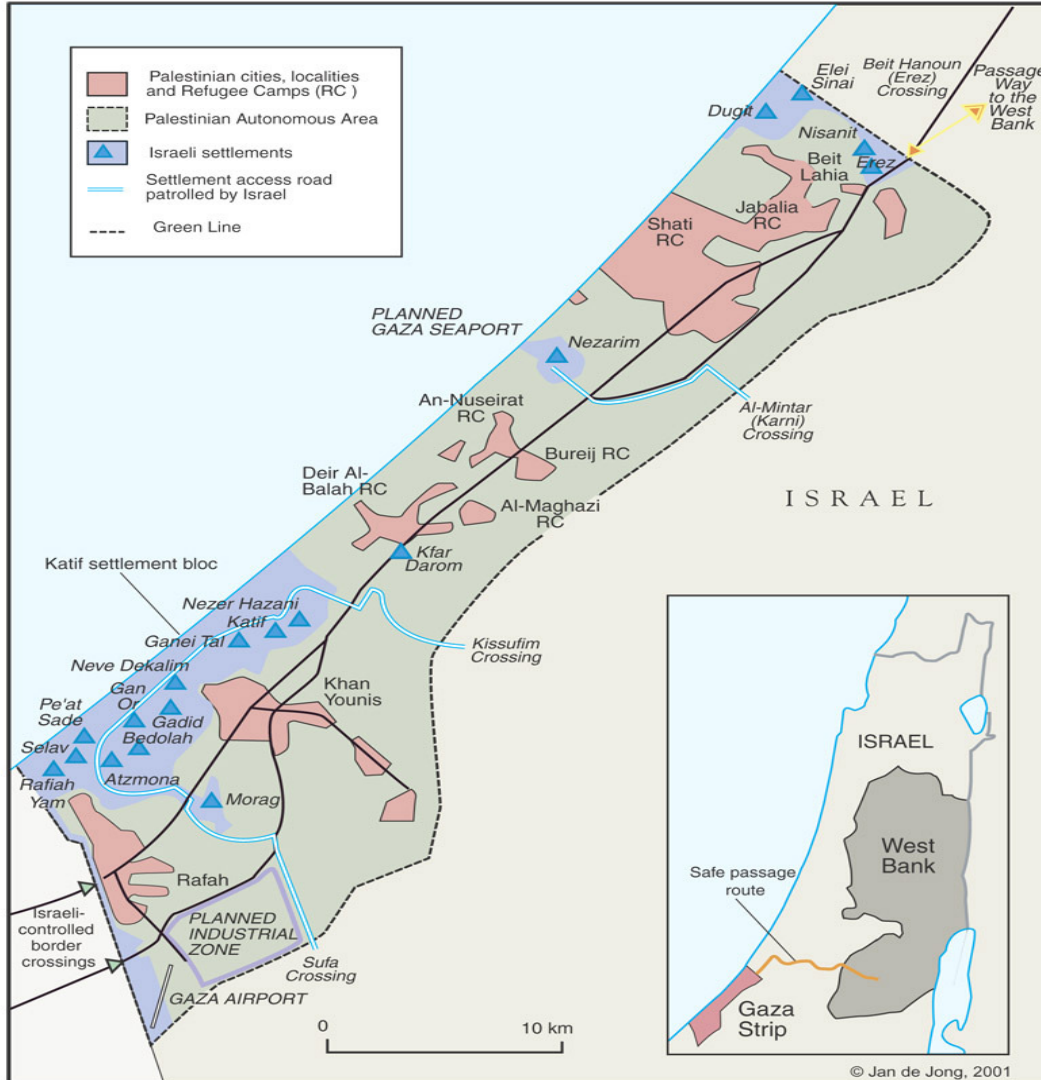
**Erez ve Gazze Sanayi Bölgelerinin
Yeniden Canlandırılması Girişimi ve
TOBB'un Rolü**

Ankara, 25 Haziran 2005

Gündem

- Kısaca İsrail-Filistin Sorunu ve İsrail'in Geri Çekilme Süreci
- Sanayi Bölgelerinin Süreçteki Önemi
- Erez ve Gazze Sanayi Bölgeleri
- Filistin'de OSB kurmanın ve işletmenin hukuki boyutu
- İlk Aşamada Yapılması Gerekenler
 - Fizibilite Çalışması
 - Hukuki Zemin
 - Siyasi ve Ekonomik Ayrıcalıklar için Girişimler

Kısaca İsrail-Filistin Sorunu ve İsrail'in Geri Çekilme Süreci



- Erez'in ve Gazze'nin konumları, geri çekilme süreci
- İsrail'in değişen tutumu
- Wolfenson önderliğinde quartet girişimleri (ABD, AB, Rusya, BM), maddi ve siyasi destek

Sanayi Bölgelerinin Süreçteki Önemi

- Filistin'in Ekonomik Durumu
- Kurulmuş olan sanayi bölgeleri
 - 6 adet, 250 milyon USD'lik yatırım, intifada ile yatırımlar durdu/geriledi
- Bölgelerdeki mevcut durum
 - İsrail'in geride bırakacağı varlıklar
 - Altyapı ve İşletme (İsrail'den devir)
 - Sektörler (tekstil, mobilya, metal)
 - Yabancı Yatırımlar
- Avantajlar ve Sorunlar
 - Ucuz ama nispeten eğitilmiş işgücü, dış destek (AB, Dünya Bankası vb.)
 - Çalışanların ve malların hareket problemleri, siyasi belirsizlik

Erez Sanayi Bölgesi

- 470 dönüm
- 201 işletme (%50 İsrail, %50 Filistin)
- 1 sene öncesine kadar 4700 çalışan, şu anda 400
- İsrail'in "sorumluluğunda" ancak İsrail kanunlarına tabi değil.
- Katılımcıların kurduğu özel bir şirket tarafından işletiliyor (Industrial Buildings Ltd.).
- Güvenlik İsrail tarafından sağlanıyor (sınır kapısından dolayı); geri çekile sonrasında durum değişecek.

Gazze Sanayi Bölgesi

- 480 dönüm (ilk kurulan)
- 32 işletme
- 1 sene öncesine kadar 2000, şu anda 700 çalışan
- Uzun vadede 300 firma ve 20,000 çalışan hedefleniyor.
- Kendi enerji santrali var,
- Altyapı finansmanı Dünya Bankası ve ABD Kalkınma Ajansı tarafından karşılanmış.
- Filistin Yönetiminin özel bir taşeron şirketi tarafından işletiliyor (PIEDCO, Filistin Sanayi Bölgeleri Geliştirme Şirketi).



Filistin'de OSB kurmanın ve işletmenin hukuki ve düzenleyici boyutu (1)

- PIEFZA – Palestine Industrial Estates and Free Zones Authority – Filistin Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler Kurumu
 - Yatırımlar için tek durak (one stop shop)
 - Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler Kanunu
- Palestinian Investment Promotion Agency (PIPA) – Filistin Yatırım Promosyon Ajansı
- Palestine Development and Investment Ltd. – Filistin Kalkınma ve Yatırım Kurmu

Filistin’de OSB kurmanın ve işletmenin hukuki ve düzenleyici boyutu (2)

Kanundan Önemli maddeler:

Madde 1 – “Developer” Geliştirici: Kanunun şartlarına uyan, işletme anlaşmasıyla bölgeyi kuran ve işleten taraf

Madde 5 – PIEFZA ya geliştiriciler aracılığıyla, ya da doğrudan sanayi bölgelerini kurmakla sorumlu

Madde 20 – Sanayi Bölgeleri PIEFZA’nın tavsiyesi ve Filistin Bakanlar Kurulu’nun onayı ve kararı ile kurulur.

Madde 22 – Geliştiriciler Filistin’de kayıtlı kamu, özel ya da karma şirketler olabilir.

Madde 25 – İşletme anlaşmasının şartları ve sanayi bölgesine ilişkin kurallar PIEFZA tarafından belirlenir

Madde 35-41 – Teşvikler

- İhracat vergisinden muafiyet
- Makine ve ekipman ithalatı gümrük vergisinden muaf
- Serbest Bölge Teşvikleri ile benzerlikler (örn. Bölgelerden Filistine giren mallar ithal muamelesi görmekte)

İlk Aşamada Yapılması Gerekenler (1)

- 1. Fizibilite Çalışması
 - 1.1 Altyapı ve işletme maliyetlerinin saptanması
 - 1.2 Potansiyel talebin belirlenmesi
- 2. Hukuki Zemin
 - İmzalanacak Mutabakat Zaptı
 - Mevcut Yasal Çerçeve
 - “developer” statüsü, şirket kurulması, teşvikler vb.
 - Yasal çerçevede gereken değişikliklerin belirlenmesi, 4562 sayılı OSB Kanununun adaptasyonu
 - Filistin’de iř yapılmasını düzenleyen yasal çerçevenin uyumlu hale getirilmesi

İlk Aşamada Yapılması Gerekenler (1.1)

- Fizibilite Çalışması – sizlerden başlıca isteğimiz:
 - Filistin'deki ilgilendiğimiz OSB'ler ne oranda gerekli altyapıya sahip? (*Örn. Bir Türk işadaminin yatırım yapabilmesi için gereken altyapının %60'ı.*)
 - İlgilenilen OSB'lerde ihtiyaçların ve eksikliklerin saptanması.
 - OSB kurma maliyetini tahmini (*Örn. 1 dönüm OSB'nin altyapı ve kurulum maliyeti nedir?*)
 - İlk aşamada sizlerin aklına gelenler??
 - Daha önce bu ve benzer konularda yapılmış çalışmalar

İlk Aşamada Yapılması Gerekenler (1.2)

- Fizibilite Çalışması – talebin belirlenmesi
 - Cazibe noktaları – hangi sektörler??
 - Üretim maliyetlerini düşüren faktörler
 - İşgücü
 - Enerji
 - Teşvikler (vergiler, gümrükler)
 - Su (İsrail’de problem)
 - Pazarlara erişimi etkileyen faktörler
 - Serbest Ticaret Anlaşmaları
 - İsrail’in dağıtım ağları
 - Zayıf noktalar
 - Siyasi Belirsizlik
 - Kalifiye eleman eksikliği
 - İşgücünün ve malların rahat dolaşımının önündeki engeller
- Bunların hangileri kısa ve orta vadede geliştirilebilir?
 - Fizibilite → Strateji
- Türk sanayicilerinin (Çin’le) rekabet gücüne katkı sağlanabilir mi?

İlk Aşamada Yapılması Gerekenler (2)

- Siyasal ve Ekonomik Ayrıcalıklar için Dünya Bankası, AB, ABD nezdinde girişimler
 - Ayrıcalıklı mikro çözüm
 - Serbest Ticaret Anlaşmaların lehimize değiştirilmesi
 - Katma değer konusu
 - Yeniden inşa sürecinde Türk şirketlerine imtiyazlar
- Mevcut yasal ve düzenleyici çerçevenin geliştirilmesi
 - Filistin Yönetimi ile Mutabakat Zaptının (Memorandum of Understanding) imzalanması
 - Yeni bir OSB Kanununun hazırlanması
 - Kurumların kapasitelerinin güçlendirilmesi



Erez ve Gazze Sanayi Bölgelerinin Yeniden Canlandırılması Girişimi ve TOBB'un Rolü

Ankara, 25 Haziran 2005

... Teşekkürler ...