

te pav

türkiye ekonomi politikaları araştırma vakfı

FaaliyetRaporu2010

te pav

türkiye ekonomi politikaları araştırma vakfı

FaaliyetRaporu2010

İÇİNDEKİLER

TEPAV FAALİYETLER

A. EKONOMİ ÇALIŞMALARI	4
1. TEPE	4
2. Sanayi Politikası	4
3. Küresel Kriz	7
B. YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI	8
1. Bölgesel Kalkınma	8
2. Sosyal Politika	10
3. Kamu Yönetimi Reformu ve Yolsuzlukla Mücadele	11
C. DIŞ POLİTİKA ÇALIŞMALARI	13
1. AB	13
2. Kıbrıs	13
3. Balkanlar	13
4. Ortadoğu	14
5. Kafkasya ve Orta Asya	14
6. Karadeniz	14
7. ABD	14
D. KAPASİTE OLUŞTURMA ÇALIŞMALARI	15
1. TEPAV Girişimcilik Enstitüsü	15
2. TRIPP	15
3. TEPAV-Dünya Bankası Bilgi Merkezi	15
4. Rusya Merkezi	15
E. PROJELER	16
F. İLETİŞİM ÇALIŞMALARI	17
1. Toplantılar	17
2. Yayınlar	19
3. İnternet Sitesi	24
4. Basında TEPAV	24
5. Sosyal Medya	24

TEPAV

2010 yılında TEPAV'ın altıncı yaşını kutladık.

Dünyadaki düşünce kuruluşu deneyimini gözönünde bulundurduğumuzda TEPAV'ın henüz yolun başında olduğunu biliyoruz. Önümüzde katedeceğimiz çok yol var.

Gelecekte dönüp baktığımızda 2010, önemli adımların atıldığı bir yıl olarak öne çıkacak.

Uygulama kuruluşu

Bu yılı TEPAV için özel kılan unsurlardan biri “düşünce kuruluşu” niteliğimizin yanında, “uygulama kuruluşu” (think&do tank) niteliğimizi kuvvetlendirmemiz oldu. Sadece araştırma yapmakla yetinmeyen, yaptığı araştırmaların somut projelere dönüşmesini takip eden, gerektiği durumlarda kamu kurumlarına ve özel sektöre uygulama için destek olan bir çalışma biçimini benimsedik. Dolayısıyla, 2010 yılı bizim için araştırma gündemimizin yanında, proje gündemimizin de güçlendiği ve bu sayede kaynaklarımızın çeşitlendiği bir yıl oldu.

Projeler

Söz konusu bu dönüşüm faaliyet raporumuza da yansdı. Rapora daha önceki yıllarda olmayan bir bölüm ekledik: Projeler. Gerçekleştirilen projelerde sağlanan başarılar, TEPAV'ı bu alanın güvenilir kuruluşları arasına soktu. Uluslararası ve ulusal kurumlara sunulan proje tekliflerinde “TEPAV” adı, geçerli bir referans olarak kabul edilmeye başlandı.

Projeler bir yandan TEPAV'ın gelir kaynaklarını çeşitlendirme amacına hizmet ederken diğer yandan da yapılan projelerden elde edilen bilgi birikimi TEPAV'ın diğer alanlardaki çalışmalarına çok değerli katkılarda bulunmaya başladı.

TEPAV olarak önümüzdeki dönemde proje kapasitemizin hızla artacağını ve çok önemli projeleri gerçekleştireceğimizi öngörüyoruz.

Ekonomi ödülü...

2010'da uzun ömürlü olmasını hedefleyerek yeni bir etkinlik başlattık: “Merih Celasun'a Saygı Günü”nün ilkinin düzenledik.

Çalışmaları ve kişiliğiyle örnek aldığımız Merih Hocamızı hatırladığımız “Merih Celasun'a Saygı Günü” kapsamında “Merih Celasun'u Anma Dersi” ve “Merih Celasun'u Anma Konuşmaları” gerçekleştirildi.

Anma derslerinin ilkinin Harvard Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Dani Rodrik, “Yapısal Dönüşüm ve İktisadi Kalkınma” başlığıyla verdi.

Merih Hocamıza saygılarımızı sunmayı ve adını geleceğe taşımaya katkı amacıyla bir de ekonomi ödülü ihdas ettik: Merih Celasun Ödülü. Ödül, 2011 yılından başlamak üzere, her yıl önceden duyurulacak bir konu çerçevesinde Prof. Dr. Merih Celasun adına Türkiye ekonomisi üzerine yapılacak akademik çalışmalara yönelik olacak. Ödül ile bu çalışmaları desteklemeyi ve daha geniş kitlelere ulaşabilmelerine katkıda bulunmayı istiyoruz.

ENEPRI üyeliği...

2010 yılından hatırdan kalan gelişmelerden biri de ENEPRI üyeliği oldu. TEPAV bu yıl Avrupa'dan ekonomi politikaları alanında çalışan enstitüleri çatısı altında toplayan araştırma ağı ENEPRI'nin üyeleri arasına katıldı. "Avrupa Ekonomik Politika Araştırma Enstitüsü Ağı" (ENEPRI), ekonomi politika araştırmalarının uluslararası alana yayılmasının teşvik edilmesi, araştırma planlarının koordinasyonunun sağlanması, ortak araştırma imkânlarının yaratılması ve ulusal ekonomi politikalarının Avrupa boyutu hakkında kamu bilincinin artırılmasını amaçlıyor. Bu üyeliğin hem TEPAV hem de işbirliği içinde olacağımız enstitüler için yeni olanaklar yaratmasını bekliyoruz.

İnsan kaynağına yaptığımız yatırım...

TEPAV, Türkiye'de kuruluşundan itibaren insan kaynağına özel önem vermiştir. 6. yılın sonunda Türkiye'de faaliyet göstermekte olan düşünce kuruluşları arasında bu alanda dikkat çekecek bir noktaya gelmiştir. Faaliyetler projeler, iletişim, bilgi işlem ve organizasyon alanındaki son derece yetkin bir uzman kadronun desteğiyle, direktörler ve tam zamanlı 22 araştırmacı tarafından yürütülmektedir. Çalışmalar tam zamanlı araştırmacılar dışında projeler kapsamında çok sayıda uzman ve araştırmacı tarafından da desteklenmektedir.

Uzman ve araştırmacılar sadece sayısı açısından değil nitelikleri açısından da dikkat çekmektedir. Bürokrasi, akademi ve iş dünyasında deneyim kazanmış bir kadro ile Türkiye'nin ve dünyanın en iyi üniversitelerinden en az yüksek lisans derecelerine sahip gençler TEPAV'da birlikte çalışmaktadır. Ayrıca, TEPAV'a yapılan iş başvurularının yanı sıra staj başvurularının sayısındaki artış da ivme kazanarak devam etmektedir.

Gelir kaynaklarımız ve harcamalarımız şeffaf...

TEPAV, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından sağlanan bir fon ile kurulmuştur. Faaliyetlerin finansmanı ilk yıllarda TOBB tarafından sağlanmıştır. Ancak 4. yıldan itibaren TEPAV kurulurken planlandığı gibi finansmanda başka kaynaklar giderek ağırlık kazanmaya başlamıştır. 6. yılın sonunda TOBB dışı kaynakların payı yüzde 79'a ulaşmıştır. Bu kaynaklardan belli başlıları Avrupa Birliği Komisyonu, Dünya Bankası, İslam Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu, kalkınma ajansları, büyükelçilikler, bakanlıklar ve TÜBİTAK'tır.

TEPAV gelir kaynaklarının ve harcamalarının şeffaf olma geleneğini, hesaplarını bir bağımsız denetim kuruluşuna onaylatarak bu yıl da sürdürmüştür.

FAALİYETLER

TEPAV'ın temel faaliyet alanı, "Türkiye'nin rekabet gücünü artıracak araştırmalar yapmak" olarak belirlenmiştir.

Araştırma faaliyetleri ve projeler genel olarak Ekonomi, Yönetişim ve Dış Politika programlarımız bünyesinde sürdürülüyor. TEPAV disiplinlerarası çalışmaları desteklediğinden, yürütülmekte olan çalışmalar genellikle bir programla sınırlı kalmayıp, birimler arasında mümkün olan en geniş etkileşimle sürdürülüyor.

A. EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Türkiye, 2009'daki küresel krizle birlikte yaşadığı ekonomik daralmanın ardından 2010 yılında hızlı bir toparlanma süreci yaşadı. Yaşanan bu süreçte TEPAV ekonomi politikaları programının gündemi de daha önceki yıllarda devam eden evrimini sürdürdü ve Türkiye ekonomisinin performansı için önemli görülen eksenlerde çeşitlenmeye devam etti. TEPAV kurulduğu günden beri benimsediği, yaşanan ekonomik dönüşümü kataloglama, mercek altında alma ve bu dönüşümün sürdürülebilmesi için politika önerileri geliştirme misyonunu 2010'da da sürdürdü. Küresel krizin Türkiye ekonomisini nasıl etkilediğine yönelik incelemelere devam eden TEPAV ayrıca, ülke ekonomisinin dönüşümüne katkı sağlayacak araştırmalara ve projelere imza attı.

1- TEPE

TEPAV'ın 2010 yılında başlattığı çalışmalardan bir diğeri de TEPE oldu: TEPAV Perakende Güven Endeksi. TEPE ile perakende sektöründeki geçmiş, mevcut ve gelecekteki yönelimleri sağlıklı biçimde takip etmeyi amaçlayan TEPAV, Mayıs 2008'de başlattığı çalışmaların sonuçlarını 2010 yılında kamuoyuyla paylaşmaya başladı. Böylece ilk kez sektörün AB ekonomilerinde ve Türkiye'deki durumunun karşılaştırmalı olarak değerlendirilebilmesi sağlandı.

TEPE ekonomi çevreleri tarafından da önemli bir referans kaynak olarak kullanılmaya başlandı.

Endeksteki gelişmeleri CNBC-E her ay canlı yayınlara duyurdu. Ayrıca bu yıl "TEPE", 108 gazete ve 96 internet haberine konu oldu.

2-Sanayi Politikası

Uzmanlaşmış Meslek Edindirme Merkezleri Projesi (UMEM Beceri'10)

2010 yılında TEPAV ekonomi araştırmacılarının mesaisinin büyük bir kısmını, başarıyla hayata geçmesine çok büyük önem verilen UMEM Beceri'10 Projesi aldı. Geçmiş yıllarda hazırlanan Sanayi Politikaları raporlarında ön plana çıkan önerilerden biri de mesleki eğitim alanında Türkiye'nin kitlesel bir hamle yapmasıydı. 2009'daki küresel kriz sonucunda artan işsizlik oranları, böyle bir hamleyi hem zorunlu kılıyor hem de bu programın uygulanması için geniş bir toplumsal mutabakatı ortaya çıkartıyordu. 2010 yılında TEPAV düşünce ve uygulama kuruluşu kimliğiyle, hem böyle bir mesleki eğitim hamlesi programını tasarlama hem de uygulanma noktasında önemli katkılar sundu.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, TOBB ve TOBB-ETÜ ortaklığında yürütülen bu projenin odağında Türkiye'deki işsizlik sorununun mesleki eğitim yoluyla azaltılması yer alıyor. İşsizlere yönelik hazırlanan meslek edindirme kursları ile işsizler sanayi sektöründe eğitim almakta, ayrıca eğitimler sonunda TOBB üyesi olan firmalarda staj imkânı ile deneyim kazanmaktadır. Staj sonunda başarılı olan kişilerin yüzde 90 oranında istihdam edildiği bu proje, sanayi sektöründeki nitelikli eleman açığına da çare olmayı hedefliyor.

Proje kapsamında TOBB ve TOBB-ETÜ'ye danışmanlık hizmeti sağlayan TEPAV, 2010 yılında Türkiye'nin sanayi sektöründe önde gelen 19 ilinde Mesleki Eğitim İhtiyaç Analizi gerçekleştirdi, çalışma kapsamında 5000 firmanın işgücü talebini ortaya çıkardı. Analiz sonucunda 19 il için Mesleki Eğitim İhtiyaç Analizi Raporları hazırlandı, bu illerde düzenlenen Odak Grup Toplantıları ile firmaların çalışanlarından beklentileri ortaya çıkarıldı. Bu sonuçlar doğrultusunda açılan kursların planlaması yapılarak işsizlerin firma taleplerine göre eğitim alması sağlandı. Projenin getirdiği bir diğer yenilik de kursların yönetiminin illerdeki Ticaret ve Sanayi Odalarına ve yerel paydaşlara (Milli Eğitim Müdürlüğü, İŞKUR İl Müdürlüğü ve kursların verildiği okulların yönetimi) devredilmesi, böylece özel sektörün Odalar aracılığıyla sistemin merkezinde yer almasının sağlanması oldu. TEPAV proje kapsamındaki faaliyetlerine 2011 yılında da devam edecek.

Yeni Bir Girişimcilik ve Yenilikçilik Gündemi

2010 yılında TEPAV araştırma gündeminin bir diğer öncelikli konusu, ülkemizin üretim yapısının daha yüksek teknoloji ve katma değerli ürünlere doğru dönüşmesine duyulan ihtiyaç oldu. Sanayi stratejisinin üç stratejik hedefinden biri olan “yenilikçi ve modern iş planlarına sahip firmaların ekonomi içindeki ağırlığının artması” hedefinin altını doldurmaya yönelik bir dizi çalışma, 2010 yılında başlatıldı.

Bu dönemde yenilikçi firmaların finansmana erişim imkânlarının artırılması için “fonların fonu” mekanizmasının kurulmasına yönelik bir çalışma tamamlandı. TEPAV hızlı büyüyen ve büyüme potansiyeline sahip yenilikçi firmalara finansman aktaran girişim sermayesi (“private equity”) ve risk sermayesi (“venture capital”) fonlarının temsilcilerinin kurumsal bir yapı altında biraraya gelmelerini sağlayan “TOBB Türkiye Girişim Sermayesi Meclisi”nin kurulması için önyak oldu. Bu konularda karar alıcıları ve politika yapıcıları nezdinde farkındalığın artması için de çok sayıda politika notu ile bilgi notu hazırlayan TEPAV, bunları ilgili taraflarla paylaştı. Tüm bu çalışmaların, Türkiye'yi dünyada ilk 10 ekonomi arasına taşıyacak ekonomi politikaların tasarlanmasına katkı sağlayacağı umuluyor.

Rekabet Gücü ve Sanayi Politikalarında Yeni Bir Bakış Açısı

TEPAV'ın 2005 yılında Dünya Bankası Yatırım Ortamı Değerlendirme Çalışması'yla ve Devlet Planlama Teşkilatı Sanayi Politikaları Özel İhtisas Komisyonu başkanlığını ve raportörlüğünü üstlenerek başladığı rekabet gücü gündemi, 2006-2007 döneminde Sanayinin Rekabet Gücünün geliştirilmesi Daimi Özel İhtisas Komisyonu sekretaryasını yürütmesi ile daha da derinleşmişti. Ayrıca 2008-2009 döneminde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na Sanayi Stratejisi Belgesi'nin hazırlanması noktasında bir danışmanlık projesi yürütmüştük. 2009 yılı ile birlikte de rekabet gücü gündemini daha fazla sektörel ve bölgesel çalışmalar ile destekleme kararı alınmıştı.

İşte böyle bir arka plan üzerine, TEPAV'ın her zaman araştırma önceliklerinin başında yer alan rekabet gücü konusunda 2010 yılında yeni açılımlar başlatıldı. Harvard Üniversitesi'nde geliştirilen ve çeşitlilik, sofistikasyon ile ekonomik performans arasındaki ilişkilere odaklanan yeni bir metodoloji bu konudaki araştırmalarda kullanılmaya başlandı. Bu metodoloji, özellikle bölgesel kalkınma alanında, bölgelerin sahip olduğu imkanlar setiyle, üretim sepetlerinin çeşitliliği arasındaki ilişki üzerinden, rekabet gücü politikaları geliştirilmesine imkan tanıyabiliyor. Önümüzdeki dönemde, şehirlerdeki yaşam kalitesi, sosyal sermaye, ekonomik çeşitlilik gibi konuları bu ve diğer metodolojilerle araştırmaya ve politika önerileri geliştirmeye yönelik projelere ağırlık verilecek.

TOBB Barış İçin Sanayi Girişimi'nde Yeni Dönem

TEPAV'ın kurulduğu ilk yıllardan bu yana sürekli olarak önem verdiği projelerin başında gelen Barış için Sanayi Girişimi'nde, 2010 yılında oldukça önemli gelişmeler yaşandı. Gazze'deki siyasi durumdan dolayı ara vermek zorunda kalınan Erez Sanayi Bölgesi Projesi'ne tamamlayıcı bir alternatif olarak Batı Şeria'da yer seçimi arayışlarına 2007 yılında başlanmıştı. Batı Şeria'daki sanayi arazisi rejiminin daha komplike olmasından dolayı oldukça uzun süren yer seçimi süreci nihayet 2010 yılı başında tamamlandı. Cenin Sanayi Bölgesi'nin geliştirilmesi ve yönetilmesi için, 2010 yılının Şubat ayında Filistin Ulusal Yönetimi ile projeyi yürütmek için kurulmasına destek verilen TOBB-BİS Sanayi Bölgeleri Geliştirme ve Yönetme A.Ş. arasında bir imtiyaz sözleşmesi imzalandı. TEPAV'ın tasarımını yaptığı bu sözleşme ile Batı Şeria'nın kuzeyinde, hemen yeşil hat üzerinde bulunan 1.000 dönümlük bir arazi üzerinde kurulacak sanayi bölgesi, hem uluslararası standartlarda bir altyapıya sahip olacak hem de başta Türkiye olmak üzere dünyanın birçok bölgesinden gelen yatırımcılara bir dizi teşvik sağlayabilecek. Cenin Sanayi Bölgesi Projesi'nin, arsalarının kamulaştırma sürecinin tamamlanmasına paralel olarak önemli bir ivme kazanması öngörülmüyor.

Bölgemizde Yeni İş Ortağımız: İslam Kalkınma Bankası

2009 yılında TOBB ve İslam Kalkınma Bankası (İKB) arasında imzalanan İşbirliği Mutabakat Metni, TEPAV için bir dizi faaliyet alanının açılmasını sağladı. İyi tasarlanmış bir özel ekonomik bölge programının, hem üye ülkelerde özel sektör gelişimine hem de bu ülkeler arasında ekonomik entegrasyona katkı sağlayabileceğinden hareketle, İKB ile yürütülen işbirliğinin ana unsurlarından biri özel ekonomik bölgeler olarak belirlendi. Türkiye'de odaların, organize sanayi bölgeleri kurma ve işletme konusundaki tecrübesinin TOBB kanalıyla diğer ülkelere aktarılması için, TOBB tarafından kurulmuş ve hâlihazırda Filistin'de aktif olan "TOBB-BIS Sanayi ve Teknoloji Bölgeleri Geliştirme ve İşletme A.Ş."nin de bu süreçte etkin bir rol üstlenebileceği belirtildi.

Organize Sanayi Bölgeleri(OSB) konusunda TOBB ve İslam Kalkınma Bankası tarafından yürütülmesi öngörülen bu girişimin bir pilot proje ile başlatılmasında fayda görüldü. İslam Kalkınma Bankası Özel Sektör Geliştirme Kurumu'nun gündemindeki alternatifler arasında yapılabilir proje olarak Yemen'de bir sanayi bölgesinin geliştirilmesi ve kurulması fikrinin somutlaştırılmasına yönelik çalışmalar Mayıs 2010'da başlatıldı. 19 Mayıs 2010 tarihinde, İKB ve Yemen Hükümeti (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı) arasında bir mutabakat metni imzalandı. Söz konusu mutabakat metni ile İKB'nin Yemen Hükümeti'ne, sanayi bölgeleri alanında, iki farklı aşamada teknik ve mali destek sağlaması öngörüldü. Ancak daha sonra, Yemen'deki siyasi durumun bu projeye elverişli hale gelmemesinden dolayı çalışmalara bir süreliğine ara verildi ve İKB'nin portföyündeki Moritanya, Benin ve Azerbaycan gibi diğer ülkelerdeki OSB projelerine odaklanma kararı alındı.

Prof. Ricardo Hausmann ile “Türkiye’nin Büyüme Meselesi ve Bölgesel Kalkınma” Konulu Yuvarlak Masa Toplantısı

TEPAV, 2010 yılı Aralık ayında İstanbul’da Harvard Üniversitesi’nden Prof. Ricardo Hausmann’ın ana tartışmacı olarak katıldığı, ülkemizden de kamu kurumlarından, akademiden ve özel sektörden temsilcilerin yer aldığı bir yuvarlak masa toplantısı düzenledi. Toplantıda büyümenin önündeki engeller tartışılırken, özellikle ürün sepetinin çeşitlenmesinin önemi vurgulandı.

3-Küresel Kriz

Kriz dünyanın her yerinde olduğu gibi Türkiye ve TEPAV için de en önemli gündem maddesi olmaya devam etti. Bu nedenle TEPAV Küresel Kriz Çalışma Grubu çalışmalarına geçen yıl da devam etti. Çalışmalar arasında yer alan, “2008 Krizi: Sektörlerdeki Asimetrik Toparlanma” başlıklı değerlendirmede, 2008 krizinin etkilerinin Türkiye’de daha iyi anlaşılmasına katkı sunmak amacıyla önce 2001 krizi ile genel bir karşılaştırma yapıp daha sonra krizin değişik sektörler üzerindeki etkileri incelendi.

“2008 Krizinden Bugüne: Büyük Şirketler Hâlâ Temkinli” başlıklı çalışmada ise 2008 küresel krizinden sonra Türkiye’deki şirketler kesiminin performansı incelendi.

TEPAV, küresel krize ilişkin olarak yürüttüğü çalışmalara ek olarak çeşitli etkinlikler de düzenledi. Bu çerçevede, Prof. Dr. Korkut Boratav, TEPAV’da “Küresel Kriz Üzerine Düşünceler” başlıklı bir konferans verdi.

Global Development Learning’in Dünya Bankası’nın Washington’daki konferans salonunda düzenlendiği “video konferans” a da Türkiye’den TEPAV ev sahipliği yaptı. “Sermaye Hareketlerinin Yönetilmesi” konulu açık oturumda Türkiye’nin yanı sıra Brezilya, Meksika, Polonya ve Güney Afrika yer aldı. Toplantının Türkiye ayağına Merkez Bankası, Hazine Müsteşarlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı, DPT, SPK, Dünya Bankası Türkiye Ofisi ve IMF Türkiye Temsilciliği’nden üst düzey bürokratlar katıldı. TEPAV’ın Türkiye adına konuşmacılara “Hızlı sermaye girişlerini ve TL’nin değer kazanmasını önlemek için sermaye kontrollerinin bir politika aracı olarak kullanılmasının ne kadar anlamlı olduğu, sermaye kontrollerinin Türkiye gibi cari işlemler açığı yaratarak büyüyen ve tasarruf açığı veren ekonomilerde olası etkilerini ve kontroller dışında izlenebilecek politikalara” yönelik sorusu uzun süre tartışıldı.

B. YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

TEPAV, dünyada 80'lerin sonunda başlayan, Türkiye'de 90'ların sonunda hissedilmeye başlanan kamu yönetiminde değişim çabalarının kalkınmanın "sürdürülebilir" kılınması açısından önemi nedeniyle, merkezi ve yerel idarelerin kapasitelerinin geliştirilmesine ve iyi yönetişimin kurumsallaşmasına yönelik çalışmalarını 2010 yılında da sürdürdü.

1- Bölgesel Kalkınma

Manisa 2023 Strateji Geliştirme Projesi

Manisa 2023 Strateji Geliştirme Çalışmaları, Manisa'nın 2023 yılına ait vizyonunun ve bu vizyon çerçevesinde stratejik konu ve eylem alanlarının katılımlı toplantılar aracılığıyla belirlenmesi, bunun için çalışma gruplarının oluşturulması, çalışma gruplarına yol haritası hazırlanmasına destek olunması, belirlenecek en fazla üç alanda çalışma grupları için analitik çalışmalar gerçekleştirilmesi, vizyon kapsamında geliştirilen eylemlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi için bir mekanizma önerisi geliştirilmesi ile izleme sürecine destek olunmasını içeriyor. Proje, 19-20 Aralık 2009 tarihlerinde birinci katılımlı toplantı olan Arama Konferansı ile Manisa'da başladı.

2010 yılında proje kapsamında üç konferans ve bir dizi çalışma toplantısı düzenlendi. Akhisar'da yapılan ilk konferansta vizyon, amaç ve hedef çerçevesi içinde önceliklendirmeler yapıldı, proje fikirleri somutlaştırıldı.

Salihli'de Manisa 2023 Platformu üyeleri ile Önceliklendirme Konferansı çıktıları gözden geçirilerek, proje fikirlerine eklemeler yapıldı ve ardından ortaya çıkan proje fikirleri listesi, belirlenen amaç ve hedeflere katkılarına göre önceliklendirildi. "Manisa 2023 Bölge Konferansı"na İzmir, Balıkesir, Uşak, Denizli, Kütahya ve Afyon'dan hizmet, sanayi, tarım, ticaret ve turizm sektörlerini temsil eden iş adamları ile kamu, akademi ve sivil toplumdaki temsilciler katıldı. Konferans, Manisa'nın içinde yer aldığı ve iktisadi olarak etkileşim içinde olduğu illerin Manisa'nın gelecek tasarımına ilişkin katkılarını almayı ve Manisa'nın gelişiminin bölgenin gelişme perspektifiyle uyumunu sağlamayı amaçladı.

Strateji geliştirme toplantılarının tamamlanmasının ardından toplantılarda dile getirilen fikirler derlendi, gereksinimleri analiz edildi ve olabirlikleri değerlendirildi. Manisa'nın, kendi içinde ve komşuları ile sosyal ve ekonomik ilişkileri irdelenerek mevcut durumu analiz edildi ve elde edilen tüm sonuçların kullanılmasıyla ileriye yönelik çalışmalara başlanması için çalışma grubu konu başlıkları belirlendi.

Dicle Kalkınma Ajansı Bölge Planı İşbirliği

Mardin, Siirt, Batman ve Şırnak illerini kapsayan TRC3 bölgesinde kurulan Dicle Kalkınma Ajansı ile 2011-2013 dönemini kapsayacak bölge planı hazırlık çalışmaları kapsamında işbirliği gerçekleştirildi. TEPAV uzmanları, mevcut durum analizinin ve bu analize dayanan, katılımcı yöntemler ile oluşturulacak kalkınma stratejisinin oluşturulmasında DİKA'ya teknik destek sağladı. Bu çerçevede TEPAV tarafından üretilen başlıca çıktılar şunlar oldu:

Yatırım Ortamı Değerlendirme Çalışması: Bölge planı çalışmaları kapsamında TRC3 bölgesini daha iyi anlayabilmek için Yatırım Ortamı Değerlendirme Çalışması gerçekleştirildi. Çalışmanın amacı, yatırım ortamına ilişkin bölgedeki sanayicilerin algılarını ölçmek, yatırım yapmanın ve işletmelerin verimliliğinin önündeki engelleri belirlemek ve yatırım ortamının küresel düzey ile arasındaki benzerlik ve farklılıkları ortaya koymak olarak belirlendi. TEPAV, konu ile ilgili yapılmış çalışmalardan bir derleme yaptı ve bölge düzeyinde uygulanabilir bir anket tasarladı. DİKA uzmanları tarafından sahada uygulanan anket çalışmasının sonuçlarını da TEPAV analiz etti.

Yönetişim Ekseni Çalışması: Çalışma kapsamında hazırlanan notta son dönem planlama deneyiminden yola çıkılarak alanın en önemli aktörlerinden olan kalkınma ajanslarının ulusal, bölgesel ve yerel düzeyde ne gibi işlevler üstlenebileceği üzerine öneriler geliştirildi.

Kamu Harcamaları Analizi: Çalışmada bölgeler arası eşitsizliklerin azaltılmasında önemli bir müdahale aracı olan kamu harcamaları ile illerin gelişmişlik düzeyleri arasındaki ilişki ortaya konuldu.

Toplantı Yönetimi Teknikleri Eğitimi: TEPAV tarafından DİKA uzmanlarına yönelik, planlama süreci kapsamında ve sonrasında gerçekleştirilecek çeşitli toplantılarda kullanılmak üzere moderasyon, uyuşmazlık yönetimi, karar alma araçları gibi konuların genel hatlarıyla işlendiği bir eğitim programı gerçekleştirildi.

Dış Çevre Analizi: Bölge planı çalışmaları kapsamında TEPAV, TRC3 bölgesinin çevre bölgeler ve sınır ötesi ile ekonomik ilişkilerini ve olası işbirliği alanlarını ortaya koyan, aynı zamanda bölgenin girişimcilere ve bölgede yaşayanlara sunduğu imkânlar setini analiz eden Dış Çevre Analizi Raporu üretildi.

Sosyal Haritalama Pilot Çalışması: DİKA ile bölge planı hazırlanması çerçevesinde gerçekleştirilen işbirliği doğrultusunda bölgenin mevcut durumunu ortaya koymak, politika üretme sürecinde yol göstermek amacıyla sosyal haritalama çalışması yapılması kararlaştırıldı. Sosyal haritalamanın ilk ayağı olarak Şırnak ilinde pilot çalışma yapıldı. Pilot çalışma öncesi Şırnak'da karar verici ve uygulayıcı kurumların katılımı ile bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Ardından Valilik, Belediye ve DİKA arasında protokol imzalanarak pilot çalışmaya başlandı. Pilot çalışmanın ilk toplantısı, protokol ve anket formlarının hazırlanması ile verilerin analizi TEPAV tarafından gerçekleştirildi.

Ferizli Gelişim Stratejisi Çalışması

TEPAV, bölge ve il düzeyinde strateji geliştirme çalışmalarının yanı sıra Sakarya'nın Ferizli ilçesinin gelişim eğilimlerine yönelik bir çalışma da yürüttü. Çalışma kapsamında ilçeye araştırma gezileri düzenlendi, çeşitli yerel aktörler ile görüşüldü ve sonuç olarak ilçenin mevcut durumu ortaya konarak, gelişim sürecinde kritik öneme sahip müdahale alanları tespit edildi.

Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu

İlk olarak 2006 yılında düzenlenen Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu, takip eden yıllarda geleneksel hale geldi. Sempozyum her yıl bölgesel kalkınma alanının yeterince tartışılmamış çeşitli alt başlıklarını tartışmaya açmakta ve ülkemizin kalkınma gündemine önemli katkı sağlamakta. 5. sempozyum, 2011'in Ocak ayında "sanayi politikasının yönetimi" odaklı olarak planlandı.

TEPAV, her yıl bu alanın önemli referans kitaplarından olan sempozyum bildiri kitapları hazırlıyor. 2010 yılında da 4. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu'nun bildiri kitabı yayına hazırlandı ve basılarak ilgili kurumlara dağıtıldı. Kitabın sosyal politika alanında önemli kaynaklardan biri olacağı öngörülmüyor.

2- Sosyal Politika

İç Göç Entegrasyon Projesi (İGEP)

TEPAV'ın da yer aldığı uluslararası bir konsorsiyum tarafından yürütülen "Büyük Çapta Göç Alan Yerler Olarak İstanbul, İzmir, Ankara ve Bursa'da Ekonomik ve Sosyal Entegrasyon Problemlerinin Çözümüne Destek Projesi (İGEP)" Mayıs 2010'da tamamlandı. İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa Büyükşehir Belediyelerinin yararlanıcısı olduğu proje kapsamında belediyelerin göçten kaynaklanan sosyoekonomik entegrasyon ve çevre ile ilgili problemlerinin azaltılması için kurumsal ve uygulama kapasitelerinin güçlendirilmesi amaçlandı. TEPAV 2010 yılı içinde belediye personeline yönelik olarak etki değerlendirme, bütçeleme, katılımçılık konulu eğitimler gerçekleştirdi. Sosyal hizmet kademelenmesine yönelik rapor hazırladı ve proje yönetimine katkı sağladı.

Türkiye Refah İzleme Araştırması

TEPAV, UNICEF ve Dünya Bankası sponsorluğunda 2007-2008 küresel finans krizinin Türkiye'de hanehalkının refahına etkilerini araştırmak üzere yürütülen Refah İzleme Araştırması'nın ikinci saha anketi bu yıl içinde gerçekleştirildi. Araştırma çalışması ekonomik yavaşlamanın ailelerin gelirleri ve tüketimleri üzerindeki etkilerini değerlendirmeyi ve ailelerin bu değişiklikler ile nasıl başa çıktığını öğrenmeyi amaçlamakta. Bu yönüyle kriz zamanlarında etkilenen aileleri desteklemek için uygulanabilecek en uygun sosyal politikaların neler olabileceği konusunda hükümet, sivil toplum, üniversiteler ve kamuoyu arasında bir diyalog ortamının oluşturulması için bir bilgi altyapısı sunmakta. 2010 yılında araştırma sonuçları raporlanarak Hazine Müsteşarlığı'na sunuldu.

Amasya'da Kadın İstihdamının Artırılmasına Destek Projesi

Proje Temmuz 2010 itibarıyla başlatıldı. Projenin genel hedefi kadın işsizliğini azaltmak, kadın istihdamının ve kadın emeğinin kayıtlılığını artırmak, kadın girişimciliğini desteklemek olarak belirlendi. Bu dönem içinde proje çerçevesinde saha araştırmasıyla hedef grubun belirlenmesi, işgücü arz ve talebinin ihtiyaç analizi gerçekleştirildi ve kadınlara yönelik güçlendirme eğitim programı uygulandı. Ayrıca işgücü analizleri sonucunda bir mesleki eğitim programı ortaya kondu ve gerçekleştirildi. Diğer yandan görünürlük faaliyetleri çerçevesinde tanıtım filmi, web sayfası ve haber bültenleri hazırlandı.

Politika/Değerlendirme Notları ve Araştırma Raporları

Sosyal Hizmetlerin Kademelenmesi Araştırma Raporu: Avrupa Birliği desteğiyle TEPAV'ın ortak olarak yer aldığı konsorsiyum tarafından İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'da yürütülen "İç Göç Entegrasyon Projesi" kapsamında sosyal hizmetlerin kademelenmesine yönelik danışmanlık hizmeti verildi. Proje'nin ardından önerilen model geliştirilerek sosyal hizmetlerin kademelenmesi

ve örgütlenmesine yönelik politika önerileri içeren bir arka plan raporu hazırlandı. Raporun amacı sosyal hizmetlerin sunumunda yeni ve etkin bir yerel örgütlenme modeli üzerine bir tartışma başlatmak olarak belirlendi. Rapor, sosyal hizmet sunumunda kurumsal örgütlenme modellerini mikro ölçekten, mahalleden, başlayarak düşünmeyi benimseyen bir anlayışla kaleme alındı.

“Yoksullukla Mücadelede Sosyal Güvenlik, Sosyal Yardım Mekanizmaları ve İşgücü Politikaları” adı altında bir politika notu yayınlandı. Not’ta amacı son yıllarda yeniden gündeme taşınan yoksulluk tartışmalarının, yoksullukla mücadele yöntemlerinin ve sonuçları hafifletici mekanizmaların tartışılması ve bu mekanizmaların etkinliklerinin ortaya konulması amaçlandı.

Başbakanlık’ın “Kadın İstihdamının Artırılması ve Fırsat Eşitliğinin Sağlanması Genelgesi”: Olumlu Bir Adım; Ancak Daha Yapılacaklar Var” adı altında değerlendirme notu yayınlandı. Değerlendirmede, “Kadın İstihdamının Artırılması ve Fırsat Eşitliğinin Sağlanması Genelgesi”nin kadın istihdamının artırılmasına olası etkileri ve bir sonraki süreçte yapılması gerekenler ortaya kondu.

3- Kamu Yönetimi Reformu ve Yolsuzlukla Mücadele

Stratejik Planlama ve Politika Geliştirmede Katılımcılık Projesi

Ağustos 2010 itibariyle İngiltere Büyükelçiliği hibesiyle başlatılan ve ana yararlanıcısının Devlet Planlama Teşkilatı olduğu proje ile stratejik planlama süreçlerinde katılımcılığın mevcut durumunun değerlendirilmesi, DPT tarafından yapılan stratejik plan incelemelerinde katılımcılık boyutunun nasıl daha iyi değerlendirilebileceğine yönelik bir çerçeve oluşturulması ve katılımcılık konusunda farkındalığın artırılması amaçlandı. Dönem içinde proje kapsamında derinlemesine görüşmeler ve strateji planlama birimleriyle yapılan anket çalışmasına dayalı olarak mevcut durum raporu hazırlandı, İngiltere’ye çalışma ziyareti gerçekleştirildi ve katılımcılık alanında referans kitaplar Türkçe’ye çevrildi.

Etik Kültürün Geliştirilmesinde Kamu Yönetimi-Özel Sektör İşbirliği Sempozyumu

TEPAV, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Başbakanlık Kamu Görevlileri Etik Kurulu ortaklığında Türkiye’de etik kültürünün geliştirilmesinde kamu ile özel sektörün ortaklığını konu alan sempozyum, 25 Mayıs 2010 tarihinde düzenlendi. Etik haftası çerçevesinde düzenlenen sempozyuma, kamu kurumları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ile sivil toplum temsilcileri ve akademisyenler katıldı.

Anayasa Çalışmaları

Bu kapsamda, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, uluslararası örnekleri ve Türkiye’deki anayasa tartışmalarını içeren “Anayasa Çalışma Metinleri” başlıklı bir dizi çalışma yapıldı, yayınlandı. Seminer ve paneller düzenlendi. Ayrıca bir de kamuoyu yoklaması yapıldı.

Anayasa Çalışma Metinleri:

- “Siyasi İktidarın Dengelenmesi, Denetlenmesi ve Anayasalar”,
- “2010 Anayasa Değişikliğinde Yargıya İlişkin Düzenlemeler ve Anayasa Mahkemesi’nin İptal Kararı”,
- “Yargı Bağımsızlığı ve Yüksek Yargı Kurulları”,
- “Anayasal Denetim ve Anayasa Mahkemeleri” ve
- “Yasaların Anayasaya Uygunluğunun Denetimi ve Anayasa Yargısı” başlıklı raporlar ile
- “2010 Anayasa Değişiklikleri” başlıklı değerlendirme notu,
- “AB Ülkelerinde Yüksek Mahkemelerin ve Anayasa Mahkemelerinin Yapısı” başlıklı bilgi notu,
- “Yargının Bağımsızlığı ve Tarafsızlığı” başlıklı değerlendirme notu.

Anayasa Uzmanları Seminerler Dizisi:

- Haziran 2010 tarihinde Freiburg Üniversitesi’nden Prof. Dr. Jan-Erik Lane’nin katılımıyla “Hukukun Üstünlüğü: İki Bakış Açısı” başlıklı bir seminer düzenlendi.
- Güney Afrika’da 90’ların ortasında yeni anayasa yapımı çalışmalarında yer alan Philip Van Ryneveld davet edilerek, 3 Aralık 2010 tarihinde TEPAV’da “Anayasada Etnik Yapı ve Yerelleşme: Güney Afrika Örneği” adlı bir seminer vermesi sağlandı.
- 19 Temmuz Pazartesi günü “Yasama-Yürütme İlişkileri, Hükümet Sistemleri ve Türkiye” başlığıyla Ankara’da yapılan panele Prof. Dr. Robert Elgie, Doç. Dr. Levent Gönenç ve Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu katıldı. Panelde, alternatif hükümet sistemleri konusunda dünyadan örnekler ve Türkiye için olası seçenekler tartışıldı.
- 26 Temmuz 2010 tarihinde Prof. Dr. Ulrich Preuss, Prof. Dr. Mithat Sancar ve Doç. Dr. Mesut Yeğen “Anayasa, Yurttaşlık ve Birlikte Yaşama” konusunu ele aldılar.
- 27 Temmuz 2010’da Berlin Hertie School of Governance’dan Prof. Dr. Ulrich Preuss tarafından “Anayasa Yapımı: Anayasal Tasarım, Olası Meseleler, Gerekli Mülahazalar” konulu seminer verildi

Ayrıca, Anayasa kamuoyu araştırmaları kapsamında 28-30 Ağustos 2010 tarihlerinde Anayasa değişiklikleri referandumuna konu olacak anayasa değişiklikleri, yeni anayasaya ilişkin algılar ve daha genel siyasal ve ekonomik konularda kamuoyunun algısı konularını içeren araştırma çalışması yapıldı. Türkiye’nin 7 coğrafi bölgesinde, 46 il ve 132 ilçede bunlara bağlı 206 mahalle ve köyde yapılan çalışmada, 18 yaş ve üstü seçmen nüfusunu temsil eden 1.820’si kadın toplam 3.681 denekle, hanede yüz yüze görüşme gerçekleştirildi. Çalışmanın sonuçları yayımlandı.

C. DIŞ POLİTİKA ÇALIŞMALARI

TEPAV, ekonomiyi merkeze aldığı dış politika çalışmalarını 2010 yılında da sürdürdü. Bu çerçevede bölgesel ekonomik entegrasyonu hızlandıracak, iş dünyasının bölgesel-küresel bağlantılarını artıracak süreçlere katkı sağlayan ve özel sektörün uluslararası görünürlüğünü arttırmayı hedefleyen projelere özel önem verildi.

1- AB

2010 yılı Avrupa Birliği (AB) ve Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri açısından çok olumlu geçen bir yıl olmadı. TEPAV AB Enstitüsü bu süreci takip etmeye özel bir önem verdi.

“Türkiye Açısından Beyhude Bir AB Zirvesi Daha...”, “2010 Yılı İlerleme Raporu ve Genişleme Stratejisi’ne Bakış”, “Avrupa Birliği’nde Neler Oluyor?”, “Türkiye’nin Vize Politikası: AB’de Serbest Dolaşma Talebinden Vaz mı Geçildi?”, “AB Vatandaşlarının Türkiye’nin Üyeliğiyle Derdi Ne?” gibi çalışmalarla gelişmeler değerlendirilerek kamuoyuyla paylaşıldı. Konuya ilişkin çeşitli toplantılara katılımla da katkı sağlandı.

Ayrıca, Avrupa Komisyonu eski Başkan Yardımcısı ve TOBB Başkan Danışmanı Günter Verheugen, TEPAV’da düzenlenen bir yuvarlak masa toplantısına katılarak AB ve Türkiye-AB ilişkilerindeki son gelişmeleri değerlendirdi.

2- Kıbrıs

TEPAV, 2010’da “Kıbrıs Müzakereleri: Birleşme için Son Şans” – (Cyprus Negotiations: Unification’s Last Chance) konulu bir yuvarlak masa toplantısı düzenledi. Toplantıya katılan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat’ın Birleşmiş Milletler ve Avrupa Birliği İşlerinden Sorumlu Temsilcisi Özdil Nami, Kıbrıs’ta yürütölen kapsamlı ve kalıcı çözümler müzakerelerine ilişkin görüşlerini diğer katılımcılarla paylaştı.

TEPAV’ın AB Direktörlüğü ise 2010 yılında da Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde, Kıbrıs’a ilişkin gelişmeleri yakından izledi. Bu çerçevede, Avrupa Parlamentosu Başkanlar Konferansı’nda ele alınan “Doğrudan Ticaret Tüzüğü Taslağı”na ilişkin sürece ilişkin yorumlar kamuoyuyla paylaşıldı.

3- Balkanlar

Balkanlar TEPAV’ın 2010 yılında yakından izlediği bölgelerden biri oldu. Balkan ölkeleri, hem iç gelişmeleri hem birbirleriyle ilişkileri hem de Türkiye ile olan ilişkileri kapsamında değerlendirildi. Bu değerlendirmelerden bazıları “Barıőının 15. Yıldönümünde Bosna-Hersek: Dayton Barış Anlaşması’nın Neticelerinin Değerlendirmesi”, “Romanya Hükümeti Ekonomik Kriz Yüzünden Sallantıda”, “Sancak Bölgesi’ndeki Müftölük Kavgası Siyasi Gerginliğe Dönüşüyor”, “Sırbistan Kosova Konusunda Geri Adım Attı”, “Bulgaristan’ın Türkiye İkilemi”, “Bosna-Hersek Açılımlarının Geleceği”, “Türkiye-Sırbistan İkili İliőikleri”, “Sırbistan’ın AB Yolunda Kosova Faktörü” başlıkları altında kamuoyu ile paylaşıldı.

TEPAV, Balkan ölkelerinde yapılan çeőitli toplantılara temsilci göndererek katkı sağlarken, Bölge’den temsilcileri de Ankara’da ağırladı. Slovenya Dıőıőleri Bakanı Samuel Žbogar ve

Bosna-Hersek Yüksek Temsilcisi Dr. Valentin Inzko, TEPAV’da düzenlenen toplantılara katılarak görüşlerini açıkladılar.

Ayrıca, Türkiye’deki çalışmalara da uzman desteği sağlandı. TRT ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları işbirliğiyle hazırlanan “Balkan Ekspresi Projesi”ne TEPAV Dış Politika Analistlerinden Erhan Türbedar danışmanlık yaptı. Proje, Türkiye ile Balkan ülkeleri arasındaki dostluğu pekiştirmeyi, Balkan ülkelerinin tarihi, kültürel ve turistik değerlerini tanıtmayı hedefledi. Türbedar’ın katılımıyla gerçekleşen yolculukta Balkan Ekspresi özel treni, 10 bin kilometrelik yol katettikten sonra, 19 Ağustos 2010’da Türkiye’ye geri döndü. Yol boyunca 9 Balkan ülkesinin 21 şehriden 37 canlı yayın gerçekleştirildi.

4- Ortadoğu

TEPAV’ın kurulduğu günden buna yana özel önem verdiği ve bu çerçevede Ortadoğu’daki barışa katkı vermeyi umut ettiği Barış için Sanayi Girişimi’nde 2010 yılında önemli yol alındı.

Çalışmalar kapsamında bölge ülkelerinden Irak’taki gelişmeler de izlendi. Uluslararası Kriz Grubu Orta Doğu ve Kuzey Afrika Programı Direktör Yardımcısı Dr. Joost R. Hiltermann’ın katılımıyla TEPAV’da düzenlenen bir toplantıyla, hükümet kurma sürecindeki Irak’ın geleceğine ilişkin senaryolar, beklentiler ve riskler ele alındı.

5- Kafkasya ve Orta Asya

TEPAV ve Ermenistan’daki Amerika Ticaret Odaları (AmCham), 12 Şubat 2010 tarihinde Erivan’da “Türk-Ermeni İlişkileri ve Sınır Ötesi Bölgeselcilik” konulu bir panel gerçekleştirdi. Ermenistan Başbakanı Tigran Sargsyan ile ABD Büyükelçisi Marie L. Yovanovitch’in de katılımcıları arasında bulunduğu Panel’de TEPAV Direktörü Prof. Güven Sak “Türkiye’nin Bölgesel Bütünleşmesi: Ekonomik Dönüşüm mü Eksen Değişikliği mi?” konulu bir sunum yaptı.

6- Karadeniz

TEPAV’ın da ortakları arasında bulunduğu Karadeniz Projesi 2010 yılında tamamlandı. “Karadeniz Bölgesi İçin 2020 Vizyonu” başlıklı sonuç raporu, İstanbul’da açıklandı. Rapor’da, yapılan çalışmalar sonucunda, Karadeniz Komisyonu’nda Bölge’nin geliştirilmiş güvenliğe, güçlendirilmiş siyasi istikrara, uzun süredir devam eden çatışmaların çözümü için sürekli çabaya ve bu sorunların çözümü için güç kullanımından vazgeçilmesine ihtiyaç olduğu sonucuna ulaşıldı.

Bu arada, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Genç Diplomatlar Eğitim Programı çerçevesinde Arnavutluk, Azerbaycan, Bulgaristan, Gürcistan, Moldova, Romanya, Sırbistan ve Yunanistan’dan bir grup genç diplomat TEPAV’ı ziyaret etti.

7- ABD

TEPAV, Türkiye - ABD ilişkilerine 2010 yılında da gereken önemi verdi. Center for Strategic and International Studies’in (CSIS), Turkish Policy Quarterly (TPQ), German Marshall Fund of the United States ve Black Sea Trust Fund for Regional Cooperation (BST) gibi kurullardan temsilcilerin katılımıyla düzenlenen bu toplantılarda iki ülke ilişkileri ve ilişkilerin geleceği masaya yatırıldı.

İki ülke arasındaki ilişkinin yanı sıra ABD iç politikasına ilişkin gelişmeler de “Çay Partisi” hareketi örneğinde olduğu gibi yakından izlendi.

2010’da ayrıca bir grup ABD’li gazeteci ve blog yazarı Türkiye’de ağırlandı. Türkiye’yi yakından tanımaları için bir program düzenledi. Program çerçevesinde, Ankara’da Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Büyükelçi Feridun Sinirlioğlu ve Müsteşar Yardımcısı Büyükelçi Selim Yenel ve ABD Ankara Büyükelçisi James Jeffrey ile görüşüldü. Gazeteciler ayrıca, kendilerini kabul eden siyasi parti yöneticileri ve Ankara’daki farklı düşünce kuruluşlarının temsilcileriyle de biraraya geldi.

D. KAPASİTE OLUŞTURMA ÇALIŞMALARI

TEPAV, geçtiğimiz yıllarda, gerek yurtiçinden gerekse yurtdışından gelen kapasite inşasına ilişkin ısrarlı talepler üzerine başlattığı kapasite oluşturma çalışmalarına 2010 yılında da devam etti.

1- TEPAV Girişimcilik Enstitüsü

TEPAV Girişimcilik Enstitüsü (TEPAV|GE) 2010 yılında TOBB|Cisco Girişimcilik Programı’nın diğer bölgelere de taşınması amacıyla Kadir Has Üniversitesi ve Dokuz Eylül Üniversitesi’yle işbirliği protokolleri imzaladı. Böylece TEPAV’ın eğitim ağı, Ege ve Marmara Bölgesi’ne taşındı. TEPAV|GE 2010 yılında mevcut eğitimlerinin yanında Türkiye’nin önemli bir ihtiyacı olan girişimcilik eğitimi konusuna da eğilerek ulusal ölçekte bir girişimcilik eğitimi için tüm teknik hazırlıklarını bitirdi. Giriş düzeyi ve ileri düzey olmak üzere iki seviyede verilecek eğitimlerin 2011 yılında başlaması planlandı.

2- TRIPP

Kamu Politikaları Eğitim ve Araştırma Enstitüsü (Training and Research Institute for Public Policy, TRIPP) 2010 yılı Şubat ayı içinde faaliyetlerine başladı. Kuruluş amacını son yirmi yılda bütün dünyada yaygınlaşan kamu yönetimi reformunu oluşturan başlıklar etrafında Türkiye’nin de deneyimini dikkate alarak bölge ülkelerinin ihtiyaçlarına uygun kısa süreli eğitim programları tasarlamak ve sunmak olarak belirleyen TRIPP, ilk eğitimini Özbekistan’da verdi. Enstitü’nün ilk yıl etkinlikleri arasında “Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Çalıştayı” ile “Kamu-Özel Sektör Ortaklığı” başlıklı yuvarlak masa toplantısı bulunuyor.

3- TEPAV-Dünya Bankası Bilgi Merkezi

Ankara’da bulunan TEPAV-Dünya Bankası Bilgi Merkezi’nin yanı sıra 2010 yılında bir de Gaziantep’te Dünya Bankası Bilgi Merkezi açıldı.

Merkez, TEPAV’da çeşitli raporların tanıtıldığı ve tartışıldığı toplantılar gerçekleştirdi. Bu toplantıların yanı sıra TEPAV dışında fuar ve organizasyonlara da katılım sağlandı.

4- Rusya Merkezi

TEPAV ve Russkiy Mir Vakfı ortaklığında 2010 yılında Rusya Merkezi açıldı. Merkez’de Rusça eğitimi ve Rus kültürü ile ilgilenen kişilerle kuruluşlara destek sağlanması planlandı.

TEPAV Rusya Merkezi, kuruluşunun ilk yılında ücretsiz Rusça eğitimlere başladı. TOBB ETÜ Uluslararası Girişimcilik Bölümü ve Moskova Devlet Üniversitesi Yabancı Dil Eğitim Merkezi ile birlikte “Türkiye’de Rus Dili Eğitimi Konferansı” düzenledi. Ayrıca, Rus yazarları anma programları ile Rusya için önemli günlere ilişkin söyleşiler gerçekleştirdi.

E. PROJELER

TEPAV, kuruluşunu takip eden ilk yıllarda ağırlıklı olarak TOBB desteğiyle, 2007 yılından itibaren ise diğer dış finansman kaynaklarını da artırmak suretiyle çeşitli projeler tasarladı ve yürüttü.

Projeler genel olarak rekabet ve işgücü piyasaları, sosyal politika, bölgesel ekonomik entegrasyon, kamu sektörü reformu, AB’ye uyum ve etki analizi, eğitim ve kapasite geliştirme alanlarında kamu, özel sektör, belediyeler, kalkınma ajansları ve diğer yerel aktörlerin yanı sıra uluslararası kurum ve kuruluşlar ile birlikte uygulanıyor. Tasarladığı ve yürüttüğü projeler ile bir yandan söz konusu alanlardaki deneyim ve uzmanlık kapasitesini geliştiren TEPAV, bir yandan da misyonu gereği Türkiye’deki politika oluşturma sürecine katkıda bulunuyor.

TEPAV’ın 2010 yılında yürüttüğü önemli projelerden bazıları şöyle sıralanıyor:

1. “Maliye Politikası Analiz ve Değerlendirme Modelleri Geliştirme Projesi”,
2. “Karadeniz’in Geleceği: Politika Seçeneklerini Tanımlamak Projesi”,
3. “Göç Alan Önemli Kentlerden İstanbul, İzmir, Ankara ve Bursa’daki Ekonomik ve Sosyal Entegrasyon Problemlerinin Çözümüne Teknik Destek Projesi-İGEP”,
4. “Manisa 2023 Projesi”,
5. “Dış Ticaretin Finansmanı Projesi”,
6. “TEPAV - Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA) Bölge Planı İşbirliği Projesi”,
7. “İngiliz Büyükelçiliği Katılımcılık Projesi”,
8. “Amasya’da Kadın İstihdamının Artırılmasına Destek Projesi”.

TEPAV, yürüttüğü projeler sayesinde saha çalışmaları konusunda güçlü referanslara sahip bir konuma geldi.

F. İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

TEPAV, “kamu politikaları tasarımı sürecine katkıda bulunmak” amacı doğrultusunda iletişim çalışmalarına özel önem veriyor. Bu çerçevede yapılan tüm çalışmalar en geniş kitleye ulaştırılırken, çalışmaların yarattığı yankılar, geri bildirimler ve eleştiriler de ciddiyetle değerlendiriliyor. Bu eleştirilerden, hem yapılan çalışmalar değerlendirilirken hem de ileriye yönelik çalışmalar planlanırken yararlanılıyor.

1- Toplantılar

- TEPE tanıtım toplantısı (14.01.2010, Ankara)
- “Kıbrıs Müzakereleri: Birleşme için Son Şans” başlıklı yuvarlak masa toplantısı (15.01.2010, Ankara)
- Soğuk savaş dönemine ilişkin yuvarlak masa toplantısı (22.01.2010, Ankara)
- TEPAV Kamu Politikaları Eğitim ve Araştırma Enstitüsü’nün açılışı (01.02.2010, Ankara)
- “Küresel Ekonomik Beklentiler 2010 - Kriz, Finans, Büyüme” konulu panel (01.02.2010, Ankara)
- “Türk Amerikan İlişkileri, Kıbrıs ve Ermeni Sorunu” konulu yuvarlak masa toplantısı (01.02.2010, Ankara)
- “Türk-Ermeni İlişkileri ve Sınır Ötesi Bölgeselcilik Paneli” (12.02.2010, Erivan)
- “Bilişim Çağında İşletme Yönetimi” başlıklı eğitim (17-21.02.2010, Kahramanmaraş)
- “Türkiye’deki Kaçak Ermeni Göçmenlerin Durumu” konulu çalışmanın tanıtım toplantısı (17.02.2010, Ankara)
- ABD’li Gazetecilere Türkiye Tanıtımı (17-24.03.2010, Ankara/İstanbul)
- Türkiye Vardak İl İmar Ekibi’nin çalışmalarını içeren yuvarlak masa toplantısı (25.03.2010, Ankara)
- “Vatandaş Karneleri Eğitim Programı” (27-31.03.2010, Ankara)
- “Doğu Avrupa ve Orta Asya’da Enerji Görünümü” başlıklı raporun tartışıldığı toplantı (07.04.2010, Ankara)
- Slovenya Dışişleri Bakanı Samuel Žbogar’ın TEPAV ziyareti (08.04.2010, Ankara)
- TEPAV Rusya Merkezi açılışı (12.05.2010, Ankara)
- “Türkiye’de ve Dünyada Kamu-Özel Sektör Ortaklığı Uygulamaları” konulu yuvarlak masa toplantısı (21.05.2010, Ankara)

- “Etik Kültürün Geliştirilmesinde Kamu Yönetimi-Özel Sektör İşbirliği Sempozyumu” (25.05.2010, Ankara)
- Prof. Dr. Korkut Boratav’ın konuşmacı olduğu “Küresel Kriz Üzerine Düşünceler” başlıklı konferans (01.06.2010, Ankara)
- TEPAV Anayasa Uzmanları Seminer Dizisi-1: “Hukukun Üstünlüğü: İki Bakış Açısı” (07.06.2010, Ankara)
- “Karadeniz Ekonomik İşbirliği Genç Diplomatlar Eğitim Programı”nın açılışı (09.06.2011, Ankara)
- “İyi Kamu İdareciliği Eğitimi” açılışı (10.06.2010, Ankara)
- “Sıfır Noktasına İnmek: Türkiye, Komşuları ve Batı” başlıklı raporun tartışıldığı toplantı (15.06.2010, Ankara)
- G-20 Toronto Zirvesi öncesi zirve gündeminin tartışıldığı toplantı (26 – 27. 06,2010, Ankara)
- “Bilişim Çağında İşletme Yönetimi” sertifika programının açılışı (12.07.2010, İstanbul)
- “Türkiye-Filistin İş Forumu” (15.07.2010, Ankara)
- TEPAV Anayasa Uzmanları Seminer Dizisi– 2: “Yasama-Yürütme İlişkileri, Hükümet Sistemleri ve Türkiye” (19.07.2010, Ankara)
- Avrupa Komisyonu eski Başkan Yardımcısı ve TOBB Başkan Danışmanı Günter Verheugen’in katılımıyla yuvarlak masa toplantısı (22.07.2010, Ankara)
- TEPAV Anayasa Uzmanları Seminer Dizisi– 3: “Anayasa, Yurttaşlık ve Birlikte Yaşama” (26.07.2010, Ankara)
- TEPAV Anayasa Uzmanları Seminer Dizisi– 4: “Anayasa Yapımı: Anayasal Tasarım, Olası Meseleler, Gerekli Mülahazalar” (27.07.2010, Ankara)
- “Türkiye – ABD İlişilerindeki Engelleri Aşmak” başlıklı toplantı (04.08.2010, Ankara)
- Transatlantik Eğilimler Araştırması’nın 2010 sonuçlarının paylaşıldığı toplantı (17.09.2011, Ankara)
- “Ekonomik Büyüme İçin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Çalıştayı” (20.09.2010, İstanbul)
- “Irak’ın Belirsiz Geleceği, Bağdat-Erbil Gerginliği ve Türkiye ile İlişkiler” konulu yuvarlak masa toplantısı (27.09.2010, Ankara)
- TEPAV ile İslam Kalkınma Bankası arasında işbirliği protokolü imza töreni (06.10.2010, İstanbul)

- Global Development Learning Network ile “Sermaye Hareketlerinin Yönetilmesi” başlıklı toplantı (07.10.2010, Ankara)
- “Türkiye’de Rus Dili Eğitimi Konferansı” (22.10.2010, Ankara)
- “Amasya’da Kadın İstihdamının Artırılmasına Destek Projesi Açılış Toplantısı” (26.10.2010, Amasya)
- “4. Afganistan Bölgesel Ekonomik İşbirliği Konferansı” (03.11.2010, İstanbul)
- Yüksek Temsilcilik Kurumu ve AB’nin Bosna-Hersek Yüksek Temsilcisi Dr. Valentin Inzko’nun katılımıyla yapılan yuvarlak masa toplantısı (22.11.2010, Ankara)
- “Füze Savunma Kalkanı Gölgesinde Transatlantik İlişkiler” konulu toplantı (26.11.2010, Ankara)
- “Güney Afrika’nın Anayasa Yapım Süreci” başlıklı yuvarlak masa toplantısı (03.12.2010, Ankara)
- Prof. Hausmann’ın konuşmacı olduğu “Türkiye’nin Büyüme Meselesi ve Bölgesel Kalkınma” başlıklı toplantı (08.12.2010, İstanbul)
- “Merih Celasun’a Saygı Günü” (22.12.2010, Ankara)

2- Yayınlar

TEPAV, 2010 yılı içinde 4 çalışmayı basılı yayın olarak çıkardı. Bu çalışmaların dışında 8 rapor, 21 politika notu ve 23 değerlendirme notu kamuoyu ile paylaşıldı.

Kitaplar

- “TEPAV Anayasa Çalışma Metinleri: Siyasi İktidarın Denetlenmesi, Dengelenmesi ve Anayasalar”, Dr. Levent Gönenç
- “4. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu Bildiri Kitabı”
- “Yapısal Dönüşüm ve İktisadi Kalkınma”, Dr. Dani Rodrik
- “TEPAV Anayasa Çalışma Metinleri - 2: Yasaların Anayasaya Uygunluğunun Denetimi ve Anayasa Yargısı”, Dr. Levent Gönenç

Değerlendirme notları

YAYIN ADI	HAZIRLAYAN	BAĞLANTI
AB Vatandaşlarının Türkiye 'nin Üyeliğiyle Derdi Ne?	Aslı Toksabay Esen	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313804r1893.AB_Vatandaslarinin_Turkiyenin_Uyeliğiyle_Derdi_Ne.pdf
Türkiye'nin Vize Politikası: AB'de Serbest Dolaşma Talebinden Vaz mı Geçildi?	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313843r1590.Turkiyenin_Vize_Politikasi_ABde_Serbest_Dolasma_Talebinden_Vaz_Mi_Gecildi
Bosna-Hersek Açılımının Geleceği	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313937r7034.Bosna_Hersek_Aciliminin_Gelecegi.pdf
Türkiye Sırbistan İkili İlişkileri	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313961r4592.Turkiye_Sirbistan_Ikili_Illiskileri.pdf
Sırbistan'ın AB Yolunda Kosova Faktörü	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279029407-3.Sirbistanin_AB_Yolunda_Kosova_Faktoru.pdf
Avrupa Birliğinde Neler Oluyor?	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279029964-2.Avrupa_Birligi_nde_Neler_Oluyor.pdf
Üçlü Balkan Zirvesi'nin Nedenleri ve Önemi	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030070-3.Uclu_Balkan_Zirvesi_nin_Nedenleri_ve_Onemi.pdf
Başbakanlık'ın "Kadın İstihdamın Artırılması ve Fırsat Eşitliğinin Sağlanması Genelgesi": Olumlu Bir Adım; Ancak Daha Yapılacaklar Var.	Ülker Şener	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030477-2.Kadin_Istihdaminin_Artirilmesi_ve_Firsat_Esitliginin_Saglanmasi_Genelgesi.pdf
Madenlerde Yaşanan İş Kazaları ve Sonuçları Üzerine Bir Değerlendirme	Selin Arslanhan, Hüseyin Ekrem Cünedioğlu	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030826-2.Madenlerde_Yasanan_Is_Kazalari_ve_Sonuculari_Uzerine_Bir_Degerlendirme.pdf
Artan Sağlık Harcamaları Sağlık Göstergelerini Nasıl Etkiliyor?	Selin Arslanhan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030877-2.Artan_Saglik_Harcamalari_Temel_Saglik_Gostergelerini_Nasil_Etkiliyor.pdf
Birleşik Krallık Başkanı David Cameron'ın Dediği Gibi "Rekabet Politikası" Faslı Müzakereleri Açılabilir mi?	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1280316929-4.Birlesik_Krallik_Basbakani_David_Cameronin_Dedigi_Gibi_Rekabet_Politikasi_Fasli_Muzakereleri_Acilabilir_Mi.pdf
Sırbistan Kosova Konusunda Geri Adım Attı	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1285941594-4.Sirbistan_Kosova_Konusunda_Geri_Adim_Attil.pdf
Bulgaristan'ın Türkiye İkilemi	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1288268631-2.Bulgaristan_in_Turkiye_Ikilemi.pdf

Çay Partisi'nin Büyük Sınavı: 2 Kasım Ara Seçimleri	Neslihan Kaptanoğlu	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1288688494-1.Cay_Partisi_Hareketi_nin_Buyuk_Sinavi_2_Kasim_Ara_Secimleri
Türkiye - AB İlişkilerinde Yeni Arayışlar	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1288707664-4.Turkiye_AB_Iliskilerinde_Yeni_Arayislar.pdf
Romanya Hükümeti Ekonomik Kriz Yüzünden Sallantıda	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1288946145-4.Romanya_Hukumeti_Ekonomik_Kriz_Yuzunden_Sallantida.pdf
Çay Partisi Hareketi Sınavı Geçti mi?	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1288950872-7.Cay_Partisi_Hareketi_Sinavi_Gecti_Mi.pdf
2010 Yılı İlerleme Raporu ve Genişleme Stratejisi'ne Bakış	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1289380168-6.2010_Yili_Ilerleme_Raporu_ve_Genisleme_Stratejisine_Bakis
PISA 2009 Sonuçlarına İlişkin Bir Değerlendirme	Selin Arslanhan, Bengisu Özenç	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1292255907-8.PISA_2009_Sonuclarina_Iliskin_Bir_Degerlendirme.pdf
Türkiye Açısından Beyhude Bir AB Zirvesi Daha...	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1292857879-9.Turkiye_Acisindan_Beyhude_Bir_AB_Zirvesi_Daha.pdf
Barışın 15. Yıldönümünde Bosna-Hersek: Dayton Barış Anlaşması'nın Neticelerinin Değerlendirilmesi	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1292831752-6.Barisinin_15_Yildonumunde_Bosna_Hersek.pdf
Kısa Vadeli Fon Girişleri Bankalara Zararlıdır	Sarp Kalkan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1293711590-4.Kisa_Vadeli_Fon_Girisleri_Bankalara_Zarardir.pdf
2010 Proposed Constitutional Amendments to the 1982 Constitution of Turkey	Dr. Levent Gönenç	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1284468699-0.2010_Proposed_Constitutional_Amendments_to_the_1982_Constitution_of_Turkey.pdf

Politika notları

YAYIN ADI	HAZIRLAYAN	BAĞLANTI
Türkiye, GDO İle Ekonomik ve Sosyal Açından Nasıl Getiri Sağlar?	Selin Arslanhan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313864r1670.Turkiye_GDO_ile_Ekonomik_e_Sosyal_Acidan_Nasil_Getiri_Saglar.pdf
Yoksullukla Mücadelede Sosyal Güvenlik, Sosyal Yardım Mekanizmaları ve İş Gücü Politikaları	Ülker Şener	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313906r3055.Yoksullukla_Mucadelede_Soyal_Guvenlik.pdf
2008 Krizi: Sektörde Asimetrik Toparlanma	Küresel Kriz Çalışma Grubu	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030162-1.2008_Krizi_Sektorlerde_Asimetrik_Toparlanma.pdf

Türkiye’de Dış Ticaret ve Dış Ticaret Finansmanı	Sarp Kalkan, Ayşegül Dinççağ, H. Çağlayan Dündar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030294-4.Turkiye_de_Dis_Ticaret_ve_Dis_Ticaret_Finansmani.pdf
Mali Kural, Keşke Sadece Denklem Olsaydı	Dr. Ümit Özlale	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030339-2.Mali_Kural_Keske_Sadece_Denklem_Olsaydi.pdf
Mali Kural Nasıl İşler?	Emin Dedeoğlu	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030398-8.Mali_Kural_Nasil_Isler.pdf
Et Fiyatlarındaki Artışa Nasıl Bakılmalı?	Sarp Kalkan, Hüseyin Ekrem Cünedioğlu	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1282204505-4.Et_Fiyatlarindaki_Artisa_Nasil_Bakilmali.pdf
Doğrudan Ticaret Tüzüğü: Tüm Taraflar İçin Bir Çıkış Yolu Olabilir mi?	Nilgün Arısan Eralp	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030626-2.DogrudanTicaret_Tuzugu_Tum_Taraflar_icin_bir_cikis_yolu_olabilir_mi.pdf
Bazı Kanunlarda Değişilik Yapılması Suretiyle “Polise Taş Atan Çocuklar” Hakkında Yapılması Düşünülen İyileştirmelere İlişkin Değerlendirme	Recep Doğan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279030734-1.Polise_Tas_Atan_Cocuklar_Hakkinda_Yapimasi_Dusunulen_Iyilestirmelere_Illiskin_Degerlendirme.pdf
AB Pazarındaki İhracat Kayıpları	Dr. Ümit Özlale, Ayşegül Dinççağ	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1280316976-5.AB_Pazarindaki_Ihracat_Kayıplari.pdf
Coğrafya Ne Kadar Fark Yarattır? Meksika ve Türkiye	Dr. Ümit Özlale	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1283841491-3.Cografya_Ne_Kadar_Fark_Yarattir_Meksika_ve_Turkiye.pdf
Muayene Sayısındaki Artış, Anlamlı Bir Erişim Artışını mı İfade Ediyor?	Selin Arslanhan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1284627104-1.Muayene_sayisindaki_artis_anlamli_bir_erisim_artisini_mi_ifade_ediyor.pdf
İkinci Çeyrekte Krizden Çıktık mı? Rakiplerimizi Geçebildik Mi?	Sarp Kalkan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1285155801-5.Ikinci_Ceyrekte_Krizden_Ciktik_Mi.pdf
2008 Krizinden Bugüne: Büyük Şirketler Hala Temkinli	Ekonomi Etütleri	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1285569271-8.Buyuk_Sirketler_Hala_Temkinli.pdf
Sancak Bölgesi’ndeki Müftülük Kavgası Siyasi Gerginliğe Dönüşüyor	Dr. Erhan Türbedar	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1285682842-7.Sancak_Bolgesindeki_Muftuluk_Kavgasi_Siyasi_Gerginlige_Donusuyor.pdf
Güney Kore İnovasyondaki Başarısını Nelere Borçlu? Türkiye İçin Çıkarımlar	Selin Arslanhan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1285828695-5.Guney_Kore_Inovasyondaki_Basarisini_Nelere_Borclu_Turkiye_icin_Cikarimlar.pdf
Üniversiteler Üzerindeki Sıkı Yönetim Türkiye’nin İnovasyon Performansını Nasıl Etkiliyor?	Selin Arslanhan	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1292314573-3.Universiteler_Uzerindeki_Sikiyonetim_Turkiye_nin_Inovasyon_Performansini_Nasil_Etkiliyor.pdf

Rekabet için Kaliteli Eğitim Şart	Selin Arslanhan, Bengisu Özenç	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1293796366-2.Rekabetcilik_Icin_Kaliteli_Egitim_Sart.pdf
Building Bridge of Trust and Confidence between Turks and Armenians in Support of the Normalization and Reconciliation Process	Dr. Burcu Gültekin Punsmann	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271673940r8755.Building_Bridges_of_Trust_and_Confidence_between_Turks_and_Armenians_in_Support_of_the_Normalization_and_Recon.pdf
The On going Official Contacts and Cooperation on the Turkish-Armenian Border	Dr. Burcu Gültekin Punsmann	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1284539365-7.The_On_going_Official_Contacts_and_Cooperation_on_the_Turkish_Armenian_Border.pdf
Thinking about the Caucasus as a Land Bridge between Turkey and Russia	Dr. Burcu Gültekin Punsmann	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1265644580r8826.Thinking_about_the_Caucasus_as_a_Land_Bridge_between_Turkey_and_Russia.pdf

Raporlar

YAYIN ADI	HAZIRLAYAN	BAĞLANTI
Mali İzleme Raporu 2009 Ekim - Kasım Bütçe Sonuçları	İstikrar Enstitüsü	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271244258r2609.Mali_Izleme_Raporu_2009_Ekim_Kasim_Butce_SonucLari.pdf
Mali İzleme Raporu 2009 Aralık Bütçe Sonuçları	İstikrar Enstitüsü	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271244781r9770.Mali_Izleme_Raporu_2010_Aralik_Butce_SonucLari.pdf
Mali İzleme 2010 Ocak - Şubat Bütçe Sonuçları	İstikrar Enstitüsü	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279031002-1.Mali_Izleme_2010_Ocak_Subat_Butce_SonucLari.pdf
Mali İzleme Raporu 2010 Mart - Nisan - Mayıs Bütçe Sonuçları	İstikrar Enstitüsü	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279031093-6.Mali_Izleme_Raporu_Mart__Nisan__Mayis_Butce_SonucLari.pdf
Sosyal Hizmetlerde Kademelenme	Yönetişim Çalışmaları	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1285329379-1.Sosyal_Hizmetlerde_Kademelenme.pdf
Mali İzleme Raporu 2010 Haziran - Eylül Bütçe Sonuçları	İstikrar Enstitüsü	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1293198309-3.Mali_Izleme_Raporu_2010_Haziran_Eylul_Butce_SonucLari.pdf
A 2020 Vision for the Black Sea Region	TEPAV, BST, ICBSS and Bertelsmann Stiftung	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1279724859-1.A_2020_Vision_for_the_Black_Sea_Region.pdf
Türkiye Akaryakıt Sektöründe Serbestleşme Sonrası Fiyat Hareketleri	Bülent Gökdemir	http://www.tepav.org.tr/upload/files/1293715114-3.Turkiye_Akaryakit_Sektorunde_Serbestlesme_Sonrasi_Fiyat_Hareketleri.pdf

3- İnternet Sitesi

2010 yılında TEPAV'ın web sitesini, 53.051 ziyaretçi 87.628 kez ziyaret etti. Ziyaretlerin yüzde 49,1'i siteye www.tepav.org.tr veya www.tepav.org.tr/en adresleri üzerinden doğrudan yapıldı. Yüzde 29,1'i arama motorları üzerinden ve kalanı da başka sitelerden TEPAV web sitesine yönlendirildi.

Ziyaretlerin 77.805'i Türkiye'den yapılırken, Türkiye dışından ise 123 ülkeden web sitesine ziyaret gerçekleştirildi. Bunlardan en çok ziyaret gerçekleştirilen ilk 10 ülke ve gerçekleşen ziyaret sayıları şöyle:

ABD.....	2.762
Almanya.....	1.167
İngiltere	851
Fransa.....	491
Belçika.....	354
Hollanda.....	332
Yunanistan.....	240
İtalya.....	183
Avusturya.....	179
Gürcistan.....	159

4- Basında TEPAV

2010 yılında medyada TEPAV'la ilgili toplam 3.680 haber yayımlandı. Bunların 1.586'sı internet, 1.796'sı gazete, 197'si TV ve 101'i dergilerde çıkan haber/yorumdan oluştu.

5- Sosyal Medya

TEPAV 16 Ocak 2010 tarihinde Facebook ve Twitter'da hesap açarak, araştırmalarını, raporlarını, haberlerini ve etkinliklerini sosyal medya aracılığı ile duyurmaya başladı.

tepav

türkiye ekonomi politikaları araştırma vakfı

FaaliyetRaporu2010

www.tepav.org.tr