

# te pav

türkiye ekonomi politikaları araştırma vakfı

FaaliyetRaporu2009

## **İÇİNDEKİLER**

### **TEPAV**

### **FAALİYETLER**

#### **A. EKONOMİ ÇALIŞMALARI**

1. Makroekonomik İzleme ve Küresel Kriz
2. Sanayi Politikası
3. Bütçe
4. Türkiye Hesaplanabilir Genel Denge Modeli ve Etki Analizi

#### **B. YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI**

1. Bölgesel Kalkınma
2. Sosyal Politika
3. Yolsuzlukla Mücadele

#### **C. DIŞ POLİTİKA ÇALIŞMALARI**

1. AB
2. Balkanlar
3. Ortadoğu
4. Kafkasya ve Orta Asya
5. ABD

#### **D. KAPASİTE OLUŞTURMA ÇALIŞMALARI**

1. TEPAV Girişimcilik Enstitüsü
2. TRIPP
3. Maliye Politikaları Analiz ve Değerlendirme Modellerinin Geliştirilmesi Projesi

#### **E. İLETİŞİM ÇALIŞMALARI**

1. Toplantılar
2. Yayınlar
3. TEPAV-Dünya Bankası Bilgi Merkezi
4. İnternet Sitesi
5. Basında TEPAV

## TEPAV

2009'da 5. yılımızı kutladık.

Geçen yıllarda çalışma biçimimizi başarılı bir biçimde değiştirdik. Araştırma deneyimimize eğitimi ve veri derlemeyi ekledik. Kapasite inşası sürecimiz ise devam ediyor.

TEPAV artık ne dediği takip edilen bir düşünce kuruluşu oldu.

Ekonomi gündeminde önemliyiz: Basın toplantılarında yaptığımız çalışmalara dayalı olarak bakanlara soru soruluyor. Gazetelerde bize bakıp haber yapıyorlar. Köşe yazarları bizim çalışmalarımıza dayanan yazılar yazıyorlar.

Bunda günceli yakından takip etmemizin önemli bir payı olduğunu biliyoruz. Bu çerçevede oluşturduğumuz Küresel Kriz Çalışma Grubu önemli faaliyetler gerçekleştirdi. Yüzde 5 düzeyinde daralmayı ilk defa biz telaffuz ettik. Kredi Garanti Fonu çalışmalarını başlattık. İç talebin önemine vurgu yapan çalışmalar yaptık. İşsizlik sorunu ile ilgili politika notları hazırladık. Yapısal işsizlik sorununa ve rakamın ulaşacağı noktaya ilk biz işaret ettik. Mesleki eğitime ilişkin sistem önerisini geliştirdik. İhracat performansı üzerine politika notları yayımladık. Eximbank'ın yapı değiştirmesi gerektiğine ilk biz işaret ettik. İhracatla istihdam arasındaki bağlantıyı gözler önüne serdik.

Güncelin yanı sıra orta vadeli eğilimlere de işaret ediyoruz. Mali kuralı ilk biz ortaya attık. Sanayi politikası tartışmasını ilk biz başlattık

Ekonomik etki analizlerinde referans kurum haline geldik.

Bölgesel kalkınma gündeminde varız.

Dış politika gündeminde yer alıyoruz... Dışişleri Bakanlığı uluslararası toplantılara TEPAV'la gidiyor. ABD, Almanya, İngiltere, Japonya ve diğer ülkelerden Ankara'ya gelen Dışişleri yetkilileri artık TEPAV'a da uğruyorlar.

Ancak, katettiğimiz bu uzun yolu asla yeterli bulmuyoruz. İçeride analizler kadar ürettiği veriler konusunda da referans olarak gösterilen bir kurum haline gelmek istiyoruz. Yine içeride yurtiçi ihtilafları tartışma konusunda da güvenilir ve herkesi bir araya toplayabilecek bir kurum olmak istiyoruz. Dışarıda "ikincil diplomasi" alanında aranan bir kurum haline gelmek istiyoruz.

## TEPAV'ın en değerli kaynağı insandır

TEPAV, Türkiye'de faaliyet göstermekte olan düşünce kuruluşları arasında tam zamanlı olarak çalışan en geniş uzman kadrosuna sahiptir. Sadece uzmanların sayısı açısından değil niteliği açısından da dikkat çekmektedir. Bürokrasi, akademi ve iş dünyasında deneyim kazanmış bir kadro ile Türkiye'nin ve dünyanın en iyi üniversitelerinden en az yüksek lisans derecelerine sahip gençler TEPAV'da birlikte üretmektedir. TEPAV'ın tanınırlığının artmasıyla birlikte, 2009 yılında TEPAV'a yapılan iş başvurularının yanısıra staj başvurularının sayısında da dikkat çekici bir artış olmuştur.

## Gelir kaynaklarımız ve harcamalarımız şeffaf...

TEPAV, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından sağlanan bir fon ile kurulmuştur. Faaliyetlerin finansmanında ilk üç yıl TOBB tarafından sağlanan gelirler büyük yer tutmuştur. 4. yıldan itibaren ise TEPAV kurulurken planlandığı gibi bu durum tersine çevrilmeye başlamıştır. 5. yılda gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesinde büyük bir başarı kaydedilmiştir. Faaliyet gelirleri arasında AB, Dünya Bankası, çeşitli kamu kurumları ve TÜBİTAK tarafından finanse edilen projelerimizden elde edilen gelirler ağırlığı oluşturmaktadır. TEPAV gelir kaynaklarının ve harcamalarının şeffaf olma geleneğini, hesaplarını bir bağımsız denetim kuruluşuna onaylatarak bu yıl da sürdürmüştür.

## FAALİYETLER

TEPAV'ın temel faaliyet alanı, "Türkiye'nin rekabet gücünü artıracak araştırmalar yapmak" olarak belirlenmiştir. Faaliyetler genel olarak Ekonomi, Yönetişim ve Dış Politika alanlarında sürdürülmektedir. Ayrıca, kapasite oluşturma çalışmaları yapılmaktadır. TEPAV disiplinlerarası çalışmaları desteklediğinden, yürütülmekte olan çalışmalar genellikle bir programla sınırlı kalmayıp, birimler arasında mümkün olan en geniş katılımı sürdürülmektedir.

## EKONOMİ ÇALIŞMALARI

TEPAV Ekonomi Çalışmaları Programının 2009 yılında araştırma gündemi, önceki yıllarda sağlanmış olan odaklanma ve uzmanlık alanlarında devam etmiş, ancak küresel kriz nedeniyle de bir çeşitlenme ve farklılık göstermiştir. Özellikle küresel krizin Türkiye ekonomisi üzerindeki etkilerinin kataloglanması yönelik çalışmalar yürütülmüş, krizle mücadeleyi etkinleştirmeye yönelik politika önerileri geliştirilerek kamuoyu ve karar alıcılar ile paylaşılmıştır.

## Makroekonomik İzleme ve Küresel Kriz

TEPAV Ekonomi Çalışmaları tarafından geliştirilmiş olan bir makro model aracılığıyla değişik politika alternatiflerinin etkilerinin hesaplanabilmesine yönelik altyapı sağlanmıştır. Bu model aracılığıyla, Türkiye ekonomisinin 2009 yılında yüzde %5.5 düzeyinde küçüleceği, 2009'un Mart ayında tahmin edilmiş ve analistlerin pozitif tahminlere sahip olduğu bir ortamda kamuoyuyla paylaşılmıştır. Bu tahminin büyük ölçüde gerçekleşen değere yakın olması, TEPAV'ın ekonomik araştırmalarda referans kurum haline gelme misyonuna ve görünürlüğüne oldukça önemli bir katkı yapmıştır.

2009 yılında Ekonomi Çalışmaları çok sayıda rapor, politika notu ve değerlendirme notu yayınlamıştır. Ayrıca söz konusu çıktılar, basında geniş bir yer edinmiş, değişik platformlarda karar alıcılarla paylaşılmıştır. Ankara'daki kamu kurumlarındaki üst düzey karar alıcıların yanında, yurtdışı ve yurtiçinden gelen çok sayıda uzman ve işadamı delegasyonu için bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılar için Ekonomi Çalışmaları araştırmacıları tarafından 2009 yılında 69 adet sunum hazırlanmıştır.

TEPAV Ekonomi Çalışmaları geçtiğimiz yıllarda temel alanını "ekonomik dönüşümün kataloglanması ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik araştırmalar yapmak" olarak belirlemiştir. Küresel krizin Türkiye ekonomisinde varlığını şiddetli olarak hissettirmesi, araştırma odağını ekonomik dönüşümü izlemeye yönelik çalışmalardan, krizin etkilerini izlemeye yönelik çalışmalara kaçınılmaz olarak kaydırmıştır. Ekonomik kriz dönemlerinde, ekonomik göstergelerin ortalama değerlerine bakmak yoluyla yapılan incelemelerin, gerçekliğin anlaşılmasını zorlaştıracığı ve hatta perde çekebileceği tespitinden hareketle, ekonomik yapıyı derinlemesine inceleyen çalışmalar yapılmıştır. Böyle bir dönemde, Türkiye'nin ekonomi politikaları gündemine TEPAV'ın yaptığı temel katkı ekonomideki ikili yapının derinleştiğine yönelik tespitler ve buradaki sorunu gidermeye yönelik politika önerileri olmuştur.

Krizle mücadeleye yönelik tedbirlerde, toplumun alt kesimlerine yönelik gelir arttırıcı politikalara ağırlık verilmesi yine TEPAV'ın gündeme taşıdığı bir alternatif olmuştur. 2009 yılının ilk çeyreğinin sonlarına doğru, henüz krizin var olup olmadığının tartışıldığı bir dönemde, söz konusu kesimlere yönelik harcama çekleri programının uygulanması ve işsizlik sigortasının kapsamının genişletilmesine yönelik tedbirler, TEPAV'ın öncülük ettiği bir tartışma platformunda ele alınmıştır.

TEPAV Ekonomi Çalışmaları'nın Türkiye ekonomisinde kriz döneminde ortaya çıkmakta olan ikili yapıya dair bir diğer kritik tespiti de KOBİ'lerin, büyük şirketlere kıyasla çok daha olumsuz etkilendikleri olmuştur. TOBB bünyesindeki çok sayıda toplantıda bir araya getirilen anektodal kanıtlar, başta TÜİK olmak üzere çok sayıda kamu kurumunun veritabanlarının kullanılması yoluyla yapılan analizlerle birleştirilmiş ve ortaya ekonomi politikaları gündemi açısından oldukça önemli bulgular çıkartılmıştır. Özellikle Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve İŞKUR veritabanlarından faydalanılarak, Türkiye'de kriz ortamında yaşanan istihdam gelişmeleri, bunun ihracatla ve ihracat pazarlarıyla olan ilişkileri, şirketlerin finansmana erişim kapasitelerinin ölçekleriyle ilgisi ve aynı şekilde firmaların krize verdikleri tepkilerin ölçekleriyle olan ilişkisi gibi kritik konulara TEPAV çalışmalarında ışık tutulmuştur.

## TEPE

Böyle kritik bir dönemde, Avrupa Birliği finansmanı ile gerçekleştirilen Perakende Sektörü Güven Anketi ve Endeksi çalışması da, ekonomik canlılık için hayati önemdeki bir sektörde her ay düzenli veri toplanması yoluyla, TEPAV'ın ekonominin nabzını tutmasını sağlamıştır. Mayıs 2008'de başlamış olan bu çalışmanın aylık veri analizleri ve yorumlarının, Ocak 2010'dan itibaren her ay başında kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.. Önümüzdeki dönemde, TEPAV'ın amaçlarından biri, bu çalışmayı Türkiye'de ekonominin nabzının ölçülmesinde en temel referans kaynaklarından biri haline getirmek olacaktır. Perakende sektörüne ek olarak, diğer sektörlerde de ekonomideki toparlanma sürecinin yakından izlenmesi TEPAV'ın araştırma önceliklerinin başında gelmektedir.

## **Sanayi Politikası**

### Kümelenme Politikası

2009-2010 döneminde, krize yönelik yapılan çalışmaların yanında TEPAV ekonomi etütleri rekabet gücü alanında da önemli bir dizi çalışmaya imza atmıştır. Geçtiğimiz yıllarda sanayi politikası ve yatırım ortamı analizi gibi konularda kapasite inşa edip, kamu kurumlarıyla yakından çalışan TEPAV, 2009-2010 yılında rekabet gücü alanındaki çalışmalarına yine geçmiş dönemde belirlediği vizyon doğrultusunda bölgesel ve sektörel derinlik kazandırmaya başlamıştır. Aynı zamanda TEPAV Ekonomi Çalışmaları Programı, Yönetişim ve Dış Politika Çalışmaları Programları ile çok daha yakından faaliyete başlayarak, rekabet gücü gibi karmaşık bir politika alanının gerektirdiği disiplinler-arası yaklaşımı TEPAV bünyesinde sağlamayı hedeflemiştir. Bu alanda 2009 yılında gerçekleştirilen başlıca faaliyet, Türkiye'de yürütülmekte olan projelere destek sağlanması olmuştur. Avrupa Komisyonu fonuyla Dış Ticaret Müsteşarlığı için yürütülen "Türkiye için Kümelenme Politikası Geliştirilmesi Projesi" kapsamında kurumsal çerçeve tasarımı TEPAV yönetim ve etki analizi programı uzmanlarınca ortak bir çalışmayla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda mevcut yönetim mekanizmaları ve politika araçları değerlendirilmiş, ideal durum tanımlanmış ve mevcut yapılarla uyumlu bir şekilde küme, bölge ve ülke düzeyinde ilgili kuruluşların işlevleri belirlenerek bir yönetim mekanizması tasarlanmıştır.

### Organize Sanayi Bölgeleri Başvuru Süreci Tasarımı Çalışması

UNDP tarafından Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası ve Şanlıurfa OSM Müdürlüğü yararlanıcılığında yürütülen "Şanlıurfa Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması Projesi" kapsamında danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu çerçevede TEPAV etki analizi, ekonomi ve yönetim uzmanları ortak bir çalışma yürütmüştür. Buna göre gelişmekte olan illerdeki OSB'lere örnek olacak şekilde 2. OSB arazisinin, bölgeden maksimum fayda sağlamak için etkin bir şekilde yatırımcılara tahsisi amacıyla; 1) başvuru seçim kriterlerinin geliştirilmesi, 2) başvuru değerlendirme sürecinin yönetim yapısının tasarlanması, 3) değerlendirme, seçim ve ilan prosedürlerinin tasarlanması, 4) başvuru sorularının tasarlanması işleri gerçekleştirilmiştir. Arsa tahsisleri, önerilen model çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

## Bütçe

TEPAV, bütçelerin demokratik yaşamda taşıdığı önemi dikkate alarak mali disiplinin sadece hükümetlere bırakılmayacak kadar ciddi bir konu olduğu kabulüyle Türkiye'deki bu boşluğu doldurmak amacıyla 2005 yılından bu yana aylık bütçe sonuçlarının değerlendirildiği Mali İzleme Raporu yayınlamaktadır. Bu raporlarda, Orta Vadeli Programlar ve Orta Vadeli Mali Planlar da değerlendirilmektedir.

İstikrar Enstitüsü'nün temel yayını olan Mali İzleme Raporu artık kurumsallaşmıştır. Kamu maliyesindeki gelişmeleri Türkiye, TEPAV'ın mali izleme raporlarından takip etmektedir. Saydamlık ve hesap verilebilirlik adına bir çok kazanımda bu raporların etkisi bulunmaktadır.

## Türkiye Hesaplanabilir Genel Denge Modeli ve Etki Analizi

Genel denge modelleri, ekonominin tümünü çok sektörlü, sağlam mikro ekonomik temellere dayalı, dış dünyayla etkileşimli olarak modelleyebilen, araçlarla sonuçlar arasındaki ilişkinin takip edilmesine olanak veren ampirik benzetim (simülasyon) modelleridir. Ekonomik politika kararlarının ya da dışsal şokların sektörel üretim, istihdam, dış ticaret etkilerinin piyasa ve aktörlerin davranışlarını modelleyerek ve alınan kararların ya da şokların doğrudan ve dolaylı etkilerini hem yön, hem de mertebesini hesaplayabilecek laboratuvarlardır. Bu açıdan bakıldığında, hesaplanabilir genel denge modelleri etki analizi kapsamında güçlü araçlardır. TEPAV çatısı altında 2007 yılı başından itibaren Türkiye için bir hesaplanabilir genel denge modeli geliştirilmesi ve politika analizlerinde kullanılması öngörülerek çalışmalar başlamıştır. Türkiye hesaplanabilir genel denge modeli kurma çalışmaları 2009 yılında da devam edilmiştir.

Bu kapsamda, modelin makro ve mikro detayları (sektörel sınıflandırma, hane halkı ve işgücü kategorileri, yapısal özellikler, vb.) belirlenmiştir. 1998 girdi-çıktı matrisinin toplulaştırılmasının ardından, modelin veri gereksinimi olan Sosyal Hesaplar Matrisi (SHM) oluşturulmuştur. Ayrıca, girdi-çıktı matrislerini öteleme tekniği olan RAS konusunda kapasite geliştirilmiş, modele katkı sağlayacak ekonometrik çalışmalar derlenmiştir. Bu çalışmalar sırasında TÜİK tarafından 2002 girdi-çıktı matrisinin açıklanmasıyla, modele baz teşkil edecek olan veri seti bu matrisin toplulaştırılması ve uyumlu verilerin derlenmesiyle oluşturulmuştur.

Türkiye Hesaplanabilir Genel Denge Modeli'ne temel oluşturacak olan International Food Policy Research Institute (IFPRI) modelinin analitik yapısı Türkiye'ye uyarlanmaya başlanmış, uyarlanan model Türkiye verisi ile öncelikle tek sektör, tek hane halkı tipi olacak şekilde denenmiştir. 2003 Yılı Hanehalkı Bütçe Anketi kullanılarak hane halkı kompozisyon matrisleri (gelir, tüketim, tasarruf) oluşturulmuştur. 2003 Yılı Hane halkı Bütçe Anketi ve 2001 Yılı İmalat Sanayi Anketi kullanılarak sektörlerin işgücüne yaptığı ödemelerin dağılımı hesaplanmıştır. Tüm bu hesaplamalar ışığında, modelin SHM'si önceden kararlaştırılan işgücü, hane halkı ve sektörel detaylar ile (14 sektör, 5 hane halkı ve 5 işgücü tipi detayında) yeniden oluşturulmuş ve model bu detaylarla çalışacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. Modelin detaylandırılmış analitik yapısı ve veri kaynaklarına ilişkin rapor hakemlik sürecinden geçmiş, önerilen değişiklikler gözönüne alınarak çalışmalara devam edilmiştir. 2002 yılı için statik çalıştırılan modelin, 2002-2007 yılları arasında gerçekleştirmelerle tutarlı olacak şekilde ötelenerek simülasyonlara hazır hale getirilmesine ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.

## ERCIT Projesi

REACH Tüzüğü, AB’de üretilen ve AB pazarına ithal edilen kimyasal ürünlerin kayıt, değerlendirme, izin ve kısıtlama prosedürlerini belirlemektedir. 1 Haziran 2007’de yürürlüğe girmiş olan Tüzük, AB üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve yılda 1 ton’dan fazla kimyasal madde üreten veya ithal eden firmaların ürettikleri veya ithal ettikleri kimyasal maddeleri Avrupa Kimyasallar Ajansı (AKA)’na kaydettirmelerini gerektirmektedir.

REACH Tüzüğü’nün Türkiye Kimya Sanayiine Ekonomik Etkisinin Değerlendirilmesi (ERCIT) Projesi ile sektörde yer alan şirketlerimizin REACH’e uyum konusunda bilgilendirilmesi, olası etkilerin ortaya konulması ve yaygın olarak gözlenen şirket tiplerine göre REACH’e uyum stratejilerin önerilmesi amaçlanmıştır. Projenin finansmanı için AB Komisyonu’ndan hibe desteği alınmıştır. TEPAV’ın lider olarak yürüttüğü projede ODTÜ Kimya Bölümü, İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV), Hull Üniversitesi ve Kaunas Teknoloji Üniversitesi ortak olarak yer almıştır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) projenin iştirakçileridir.

Proje’nin ilk safhasında ön-kayıta ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. 30 Temmuz 2008’de ilgili kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla açılış ve bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilerek, hem REACH konusunda bilgilendirme yapılmış hem de karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ön-kayıt süreci aşamalarını ve ön-kayıt şirketlerimize getirdiği maliyetleri içeren “Ön-kayıt Bilgilendirme Raporu” ise 31 Ekim 2008 tarihinde yapılan bir toplantıyla şirketlerimizin ve ilgili paydaşların dikkatine sunulmuştur. Proje’nin ikinci safhasında ise REACH’in imalat sanayimize etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla Türkiye’de üretilen kimyasal maddelerin belirlenmesi ve tedarik zinciri ilişkilerinin ortaya çıkarılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu çerçevede, anket ve mülakat aracılığı ile sürdürülen saha çalışmalarıyla 650’nin üzerinde firmadan ve yapılan birebir görüşmelerle sektör birliklerinden bilgiler toplanmıştır. Ayrıca REACH Tüzüğü’nün AB ülkelerindeki uygulamalarının incelenmesi amacıyla İngiltere ve Litvanya’ya çalışma ziyaretleri yapılmıştır.

17 Kasım 2009 tarihinde yabancı ortakların da katılımı ile Proje’nin sonuçlarının kamuoyu ve tüm paydaşlara sunulduğu kapanış ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiş ve proje sonlandırılmıştır. Kapanış toplantısında tanıtımı yapılan ve dağıtılan Proje Final Raporu’nda, Dünya ve Türk Kimya Sektörü’nün yapısı incelenmiş, saha araştırmasından ortaya çıkan firma profilleri, kayıt maliyetleri ve prototip firmalar için uyum stratejilerine yer verilmiştir. Rapor’a ek olarak firmalar için bir Kayıt Kılavuzu da hazırlanmıştır.

## Ulusal Kanser Kurumu’nun Kurulmasına Yönelik Olarak Farklı Modeller Tasarlanması ve Düzenleyici Etki Analizi ile Modellerin Değerlendirilmesi Projesi

Günümüzde kanserle mücadeleye yönelik politikalar, uluslararası nitelikli çalışmalarda ve ulusal sağlık politikaları içinde önemli bir başlık haline gelmiştir. Kanser insidansı ve mortalitesindeki artışlar, gelecek yıllarda da kanser hastalığının toplumların ve hükümetlerin sağlık politikası ve öncelikleri içinde önemli bir konu olmaya devam edeceğini göstermektedir.



Birçok gelişmiş ülkede olduğu gibi Türkiye’de de kanserle etkin mücadelenin sağlanması için bu mücadeleyi yönlendirebilecek etkin bir kurumsal yapıya ihtiyaç duyulmuştur. Bu çerçevede, Sağlık Bakanlığı Kansere Savaş Daire Başkanlığı (KSDB) tarafından Ulusal Kansere Kurumu’na yönelik çalışmalar, AB ile sürdürülen görüşmelerin de verdiği ivmeyle hızlandırılmıştır. Ulusal Kansere Kurumu’nun kurulmasına yönelik olarak farklı modeller oluşturulması, düzenleyici etki analizi ile modellerin değerlendirilmesi, yasa tasarısı ve gerekçesinin hazırlanması için bir proje yürütülmesine karar verilmiş ve KSDB tarafından proje yürütücülüğü TEPAV’a verilmiştir. Temmuz 2008’de başlanan Ulusal Kansere Kurumu’nun Kurulmasına Yönelik Olarak Farklı Modeller Tasarlanması ve Düzenleyici Etki Analizi ile Modellerin Değerlendirilmesi Projesi, Sağlık Bakanlığı tarafından finanse edilmiş ve TEPAV tarafından KSDB ile işbirliği içerisinde yürütülmüştür.

Proje’nin ilk safhasında kanser hastalığının yapısı, yaygınlığı ve Türkiye’de kansere ilişkin politikaların nasıl oluştuğunu içeren mevcut durum analizi ile kanserle mücadele faaliyetlerine ve kurumsal yapılara ilişkin ülke uygulamaları analizi yapılmıştır. Eylül 2008’de bu analiz sonuçlarını içeren bir ara rapor hazırlanarak Sağlık Bakanlığı’na sunulmuştur. Proje’nin ikinci safhasında, ilk rapordaki bilgiler ışığında Kansere Kurumu için farklı modeller geliştirilmiş, bu modeller farklı paydaş grupları ile çalıştaylarda tartışılmış ve modellerin değerlendirilmesine yönelik düzenleyici etki analizi yapılmıştır. Proje’nin son safhasında ise düzenleyici etki analizi sonuçlarına göre seçilmesi önerilen model için Yasa Tasarısı Taslağı, gerekçesi ile birlikte hazırlanmıştır.

Düzenleyici etki analizi ile farklı modellerin değerlendirilmesini içeren bir rapor ve gerekçesiyle birlikte Yasa Tasarısı Taslağı Mart 2009’da Sağlık Bakanlığı’na sunulmuş ve proje sonlandırılmıştır.

## YÖNETİŞİM ÇALIŞMALARI

TEPAV’ın temel çalışma alanlarından biri kurulduğu günden bu yana yönetim olmuştur. Dünyada 80’lerin sonunda başlayan, Türkiye’de 90’ların sonunda hissedilmeye başlayan kamu yönetiminde değişim çabalarının kalkınmanın “sürdürülebilir” kılınması açısından hayati olduğuna inanan TEPAV, bu çerçevede, merkezi ve yerel idarelerin kapasitelerinin geliştirilmesine ve iyi yönetimin kurumsallaşmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır.

### Bölgesel Kalkınma

Yönetim çalışmaları içinde bölgesel kalkınma önemli bir yer tutmaktadır. TEPAV bu alanda çeşitli toplantıların yanı sıra önemli gördüğü bazı projelerin gerçekleştirilmesine de katkı sunmaktadır.

#### Manisa 2023 Strateji Geliştirme Projesi

TEPAV’ın yönetim çalışmaları kapsamında yürüttüğü bir diğer proje Manisa 2023 Strateji Geliştirme Projesi’dir. Manisa’nın 2023 yılına yönelik stratejilerinin katılımcı bir süreçle belirlenmesini amaçlayan Proje’nin finansmanını, Manisa Ticaret ve Sanayi Odası sağlamaktadır. Çalışmalar Eylül ayında gerçekleştirilen paydaş görüşmeleriyle başlatılmıştır. Ardından Manisa Ticaret ve Sanayi Odası, Manisa Valiliği, Manisa Belediyesi, İl Genel Meclisi ve Celal Bayar Üniversitesi’nin katılımıyla Manisa 2023 Platformu oluşturulmuştur.

Manisa'nın mevcut durumu ile ilgili ön çalışmaların ardından 19-20 Aralık 2009'da 100'e yakın kamu, özel sektör ve sivil toplum temsilcisinin katılımıyla Manisa 2023 Arama Konferansı gerçekleştirilmiştir. Sürecin 2010 yılı boyunca katılımlı toplantılar, çalışma grupları ve analiz çalışmalarıyla devam etmesi planlanmıştır.

### Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu

TEPAV'ın gerçekleştirdiği Bölgesel Kalkınma Sempozyumları geleneksel bir nitelik kazanmıştır. 2009 yılında Türkiye'de bu alandaki bir boşluğu doldurduğuna ve ilgili tarafları bir araya getirerek büyük bir ihtiyaca cevap verdiğini düşündüğümüz sempozyumların dördüncüsü düzenlenmiştir.

4. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu, ODTÜ Sosyal Politika Programı ile işbirliğinde 17-18 Kasım 2009 tarihinde "Sosyal Kalkınmanın Yönetişimi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Sempozyuma uluslararası kuruluşlardan Dünya Bankası, UNICEF, UN ve UNDP ile kamu kuruluşlarından DPT, SYDGM ve İçişleri Bakanlığı'ndan üst düzey katılım sağlanmıştır. TEPAV uzmanları Koordinasyon Mekanizmaları başlıklı oturumda sempozyum için gerçekleştirdikleri Sosyal Politikaların Geliştirilmesinde Yerel Yönetişim, Türkiye'de Kadın Politikalarının Analizi ve Kurumsal Yapılanması, Farklı Yönetim Düzeyleri Arasında Sözleşmeye Dayalı Düzenlemeler: Türkiye İçin Çıkarımlar başlıklarındaki çalışmaları sunmuşlardır. Geçen yıl ayrıca, 2008 yılında Mersin'de Mersin Ticaret ve Sanayi Odası ile Mersin Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleştirilen 3. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu'nda sunulan bildirilerden oluşan kitap yayımlanmış, kitabın ilgili kamu kuruluşları ve akademisyenlere dağıtımı yapılmıştır.

### Yerel Kalkınma Kuruluşları Ağ Toplantısı

TEPAV'ın yerel kalkınma alanında düzenli olarak gerçekleştirdiği bir diğer etkinlik, Yerel Kalkınma Kuruluşları Ağ Toplantısı'dır. Türkiye'nin çeşitli illerinden, sivil girişimlerle kurulmuş kalkınma odaklı çalışmalar yürüten kuruluşları bir araya getiren ağ toplantılarının dördüncüsü, 28 Eylül 2009 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Gaziantep, İzmir, Antalya, Erzurum, Uşak ve Samsun'dan katılım sağlanmıştır. Toplantıda tüm Düzey 2 bölgelerinde kurulan yeni Kalkınma Ajanslarıyla birlikte kalkınma çalışmalarına destek olmak anlamında ne tür roller oynanabileceği, yerel kalkınma alanında iktisadi faaliyetlere ve rekabetçiliğe yönelmiş bir yapının nasıl oluşturulması gerektiği, bu konularda Türkiye'deki mevcut durum, ile iyi uygulamalar, sorun ve iyileştirme alanları ile neler yapılması gerektiği tartışılmış, toplantı sonuçlarına dayalı bir politika notu yayımlanmıştır.

## Sosyal Politika

TEPAV, yönetim çalışmaları içinde sosyal politika çalışmalarına özel önem vermektedir. 2009 yılında yoksulluk, dezavantajlı gruplar, sosyal hizmetler, sosyal yardımlar ve benzeri sosyal politika alanlarında değerlendirmeler yapmak üzere bir dizi politika notu hazırlanmaya başlanmıştır. Bu notlardan ilki olan "Kadın Yoksulluğu", Eylül ayında yayımlanmıştır. Teorik çalışmaların yanı sıra projelere de katkı sunulmaya devam edilmiştir. Bu çerçevede 2 proje bulunmaktadır:

### EKOSEP

Ekonomik ve Sosyal Entegrasyon Sorunlarının Çözümü İçin Diyarbakır, Şanlıurfa, Gaziantep ve Erzurum Belediyelerinin Desteklenmesi İçin Teknik Yardım Projesi (EKOSEP) TEPAV, WYG International, VNG International, ve TESEV'in oluşturduğu konsorsiyum tarafından Avrupa Birliği'nin sağladığı fonla Aralık 2007-Kasım 2009 tarihleri arasında yürütülmüştür. Projeye adı geçen belediyeler ve ilgili illerin Valilikleri ortak olmuştur.

Proje kapsamında belirtilen kentlerde; a) Hızla artan bir nüfusun ihtiyacını karşılayacak kamu hizmetlerinin planlanması, düzenlenmesi, sunulması ve yönetilmesi için kapasite geliştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiş ve b) Kırdan kente göçle gelenlerin kente uyumu için katkı sağlamasını temin etmek üzere kurulan toplumsal merkezlerin yönetilmesine destek sağlanmıştır.

TEPAV proje yönetim sürecinde aktif olarak yer almış, Proje'nin direktör yardımcılığını üstlenmiştir. Bu çerçevede Proje ile ilgili olarak merkezi ve yerel yönetim kuruluşlarıyla ilişki kurulması ve sürdürülmesine katkı sağlamıştır. Ayrıca Proje için uzmanlık hizmeti de verilmiştir. TEPAV, Proje'de yer alan göç odaklı stratejik eylem planı faaliyetleri kapsamında Proje illerinde 100'e yakın merkezi yönetim, yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşuyla yapılan mülakatlara dayanan Kurumsal Analiz Raporlarını hazırlamıştır. Proje kapsamında üretilen bir diğer rapor da kent düzeyinde sosyal politikaların etkin bir şekilde geliştirilmesi ve uygulanması için bir yönetim mekanizması öneren Kurumsal Çerçeve Raporu'dur.

### İGEP

Büyük Çapta Göç Alan Yerler Olarak İstanbul, İzmir, Ankara ve Bursa'da Ekonomik ve Sosyal Entegrasyon Problemlerinin Çözümüne Destek Projesi (İGEP) TEPAV, Deleeuw International (Türkiye), Human Dynamics (Avusturya), International Center for Migration Policy Development (Avusturya), WYG International (İngiltere) ve TESEV'in oluşturduğu konsorsiyum tarafından Avrupa Birliği'nin sağladığı fonla yürütülmektedir. Proje faaliyetleri 2008 Aralık ayında başlamıştır. İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa Büyükşehir Belediyelerinin yararlanıcısı olduğu proje kapsamında belediyelerin göçten kaynaklanan sosyoekonomik entegrasyon ve çevre ile ilgili problemlerin azaltılması için kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi ve hedef bölgelerde sokak çocuklarının rehabilite edilmesi ile entegrasyonu amaçlanmaktadır. Bu çerçevede EKOSEP'e benzer stratejik planlama ve kapasite geliştirme faaliyetleri yer almaktadır.

TEPAV, Proje'nin direktör yardımcılığını yürütmektedir. Bu çerçevede Proje ile ilgili olarak merkezi ve yerel yönetim kuruluşlarıyla ilişki kurulması ve sürdürülmesine katkı sağlanmaktadır. Proje için verilen uzmanlık hizmetleri şöyledir: 1) İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa kentlerinde Sosyal Hizmet Büyüklükleri Raporu, 2) 4 ilde yaklaşık 250 kuruluşla yapılan kurumsal analiz çalışmasının tasarlanması, yürütülmesi ve raporlanması 3) Sosyal hizmet sunumunda kademelenme modelinin geliştirilmesi ve raporlanması.

### Refah İzleme Araştırması

TEPAV, Dünya Bankası, UNICEF ortaklığında krizin hane halkına etkilerini ortaya koymayı amaçlayan Türkiye Refah İzleme Araştırması, Adana, Ankara, İstanbul, İzmir ve Kocaeli'de 2.100 hane ile Haziran ayında gerçekleştirilmiştir. Araştırma sonuçları Eylül ayında kamuoyuna duyurulmuştur. Aynı hanelerle 2010 yılı içinde tekrarlanacak anket çalışması TEPAV tarafından rapor haline getirilecektir.

### **Yolsuzlukla Mücadele**

Hanehalkı Gözünden Kamu Hizmetleri ve Yolsuzluk Araştırması saha araştırması 2008 yılı sonunda Türkiye genelinde 26 ilde yaklaşık 2.000 kişiyle gerçekleştirilmiştir. Araştırma çalışması kentsel nüfusun kamu yönetimi-hesap verilebilirlik-patronaj ağları-yolsuzluk ilişkisine dair algıları ve deneyimler ışığı altında pozisyonları ve bu pozisyonların olası belirleyicilerini ekonometrik kestirimlerle ortaya koymaktadır. Araştırma çalışması sonuçları analiz edilerek Şubat ayında kamuoyuna duyurulmuş, ardından rapor haline getirilerek yayımlanmıştır.

### **DIŞ POLİTİKA ÇALIŞMALARI**

TEPAV bünyesinde yürütülmekte olan dış politika çalışmalarının merkezinde ekonomi yer almaktadır. Bu çerçevede bölgesel ekonomik entegrasyonu hızlandıracak, iş dünyasının bölgesel-küresel bağlantılarını artıracak süreçlere katkı sağlayan ve özel sektörün uluslararası görünürlüğünü arttırmayı hedefleyen projeler 2009 yılında da sürdürülmüştür.

### **AB**

#### AB-Türkiye Sivil Toplum Diyalogu- European Network – Talking Turkey Projesi

AB konularında yürütülen çalışmalarda iletişimin özel bir yeri olduğunu inancından hareketle, 2007 yılında Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde Avrupa ülkeleriyle sağlıklı bir iletişim stratejisi oluşturmasına yönelik çalışmalar kapsamında "Talking Turkey" adlı proje için Roma merkezli Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IAI) ile işbirliği kurulmuştur. Projenin ilk etabı sonucunda ortaya çıkan rapor, 2007'de Avrupa Parlamentosu'nda düzenlenen bir toplantıyla tanıtılmıştır. İkinci etap sonucu ortaya çıkan raporun lansmanı ise, 2008 yılı sonunda Berlin'de düzenlenen bir toplantıyla gerçekleştirilmiştir. Proje'nin çıktılarının yaygınlaştırılması ve bulgularla ilgili daha fazla farkındalık yaratılması için Türkiye Başmüzakereci ve Devlet Bakanı Egemen Bağış ile TOBB Başkanı Rifat

Hisarcıklıoğlu'nun da katılımlarıyla 10 Şubat 2009 tarihinde Brüksel'de Proje çıktılarının ve raporunun tartışıldığı bir kapanış toplantısı düzenlenmiştir.

### AB Uyum Sürecine İlişkin Çalışmalar

31 Mart 2009: Eylül 2006'da AB'nin tarama sonuç raporunu hazırlayarak müzakere açılış kriterleri tespit ettiği Sosyal Politika ve İstihdam faslına yönelik olarak Türkiye'nin müzakere pozisyonu hazırlıklarına katkı sağlamak amacıyla ABGS'nin talebi doğrultusunda görüş hazırlanmıştır.

25 Eylül 2009: Ekim 2007'de AB'nin tarama sonuç raporunu hazırlayarak müzakere açılış kriterleri tespit ettiği Çevre faslına yönelik olarak Türkiye'nin müzakere pozisyonu hazırlıklarına katkı sağlamak amacıyla ABGS'nin talebi doğrultusunda görüş hazırlanmıştır.

1 Aralık 2009: ABGS'nin AB İletişim Stratejisi Taslağı'na ilişkin yorum ve öneriler hazırlanarak Kurum'a sunulmuştur.

TEPAV ayrıca, Dışişleri Bakanlığı ve ABGS için iki ayrı iletişim stratejisinin hazırlanmasına katkıda bulunmuştur. Dışişleri Bakanlığı için genel bir iletişim stratejisi hazırlıklarına içerik katkısı sağlayan TEPAV, Bakanlık'ın kamu diplomasisi alanında atabileceği adımlar ve gerek Türkiye gerekse dünyada kamuoyu, basın, akademik camia ile olan iletişimde bulunabileceği girişimler konusunda görüş bildirmiştir. Benzer biçimde ABGS'nin istemi üzerine TEPAV, Avrupa'daki İslam karşıtlığıyla mücadele için bir iletişim stratejisinin hazırlık sürecinde yer almıştır. Her iki çalışmanın 2010 yılında sürdürülmesi ve sonuçlandırılması öngörülmektedir. TEPAV AB Enstitüsü çalışanları, çeşitli üniversitelerde ve sivil toplum kuruluşlarında AB ve Türkiye-AB ilişkileri alanında bilgilendirme etkinliklerine eğitimci olarak katılmaktadırlar.

### **Balkanlar**

Balkan çalışmaları kapsamında, 14-15 Şubat 2009 tarihlerinde Kosova'nın Prizren kentinde gerçekleşen "Avrupa Birliği Sivil, Toplum ve İnsan Hakları" isimli sertifika programına eğitimci desteği sağlanmıştır. Mayıs 2009'da Sırbistan Meclisi'nden ve Sancak Bölgesi'nden gelen heyetle TEPAV'da bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilerek, Sancak Bölgesi'nin iktisadi kalkınması doğrultusunda nelerin yapılabileceği konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

2009 yılında TEPAV, Balkanlar'daki bölgesel işbirliği süreçlerinde aktif rol alma arayışlarında bulunmuştur. Bu kapsamda Balkanlar'daki bölgesel işbirliğini teşvik eden ve genel merkezi Saraybosna'da olan Bölgesel İşbirliği Konseyi (Regional Cooperation Council-RCC) ile TEPAV arasında kurumsal işbirliğinin geliştirilmesine özel önem sarf edilmiştir. Bu çerçevede TEPAV heyeti Şubat 2009'da Saraybosna'da RCC'ye bir ziyaret gerçekleştirmiştir. RCC Genel Sekreteri Hido Bişçeviç ise Haziran 2009'da TEPAV'ı ziyaret etmiştir. Söz konusu ziyaretler TEPAV'ın RCC'ye Balkanlar'a ilişkin bir Uluslararası İlişkiler Platformu'nun kurulması projesini önermesine vesile olmuştur. Proje'yle ilgili takip ve lobi süreci devam etmektedir. Benzer biçimde, 20 Ekim 2009'da TEPAV, RCC ve Saraybosna Üniversitesi Ekonomi Fakültesi'nin ortak işbirliğiyle Saraybosna'da düzenlenen "Küresel Ekonomik Kriz: Etkileri ve Çıkış Yolları" başlıklı konferansa katılan TEPAV heyeti, belirtilen kurumlarla işbirliğinin sürdürülmesi doğrultusunda önemli temeller atmıştır.

## Ortadoğu

Orta Doğu, bünyesinde risk ve fırsatları beraber barındıran bir bölge olarak Türk dış politikasının öncelikleri arasında yer almaktadır. Orta Doğu ile köklü tarihi ve kültürel bağlara sahip olan Türkiye, bölgede adil, kapsamlı ve kalıcı bir barış ortamının sağlanması amacıyla aktif rol üstlenmektedir. Türkiye, Orta Doğu ülkeleri ile ilişkilerini her alanda geliştirmek ve karşılıklı ekonomik bağımlılık yaratmak suretiyle bölgesel barış, güvenlik ve refahın yayılmasına katkıda bulunmaya çalışmaktadır. Türkiye açısından taşıdığı önem dolayısıyla TEPAV, gerçekleştirdiği projeler, konuya ilişkin düzenlediği toplantılar ve yayınladığı raporlarla bu sürece katkıda bulunmaya devam etmektedir.

### Barış İçin Sanayi (Cenin) Projesi

TEPAV'ın yürütücülüğünü yaptığı TOBB-BİS (Barış İçin Sanayi) girişimi kapsamındaki "Cenin Sanayi Bölgesi Projesi" hız kazanmıştır.

TEPAV heyeti, Türkiye'de ve yurtdışında endüstri bölgeleri kurmak ve işletmek üzere kurulmuş olan TOBB-BİS Organize Sanayi Bölgeleri A.Ş. işletici şirketini temsilen, 26-28 Mayıs 2009 tarihleri arasında Ürdün'e bir ziyarette bulunmuştur.

Batı Şeria'nın kuzeyindeki Cenin Sanayi Bölgesi'ni işletme hakkını hâlihazırda elinde bulunduran "Northern International and Industrial Company" (NIIC) yetkilileri ile görüşmelerde bulunulmuştur. Yapılan görüşmelerde, TOBB-BİS ile NIIC arasında olası stratejik ortaklık konuşulmuş ve ana prensipler üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Filistin Ulusal Yönetimi Bakanlar Kurulu Sekreteryası'ndan Dr. Hasan Abu Libdeh'nin gözetiminde, 27 Mayıs 2009 tarihinde, bir mutabakat metni imzalanmıştır. Metinde, iki şirketin de Cenin Sanayi Bölgesi'ni işletmek üzere stratejik bir ortaklığa sıcak baktığı ve atılması gereken ilk adımın yeni ortaklık yapısının belirlenebilmesi için NIIC'nin değerinin uluslararası bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmesi olduğu yer almıştır.

## Kafkaslar ve Orta Asya

### Güney Kafkaslar'da Güven Arttırıcı Projeler

TEPAV, Şubat 2009 tarihinde Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'ün talimatı ile olası projelerle ilgili çalışmalara başlamıştır. Nisan 2009'da GMF-US'den maddi destek alınarak, Kafkaslarda bölgesel entegrasyon için ön yapılabirlik araştırmasına başlanmıştır. Türkiye-Güney Kafkasya Programı için ekip oluşturulması çalışmaları Ekim 2009'de tamamlanmıştır.

## ABD

TEPAV, Centre for Strategic and International Studies (Stratejik ve Uluslararası Araştırmalar Merkezi-CSIS) ile süregelen işbirliğinin son halkası olarak, Türk-Amerikan ilişkileri alanında ortak çalışmalar yürütmek üzere eşgüdümlü çalışmalar başlatmıştır. 14 Ocak 2009'da Ankara'da CSIS

Başkan Yardımcısı ve Uluslararası Güvenlik Programı Direktörü Stephan J. Flanagan, CSIS Rusya ve Avrasya Projesi Direktörü Andrew Kuchins, CSIS Türkiye Projesi Direktörü Bülent Alırıza ve CSIS Uluslararası Güvenlik Programı Uzmanı Samuel Brannen'in katılımıyla düzenlenen toplantıda Türkiye-ABD ilişkilerine katkı sağlamak üzere hazırlanacak raporlar tartışılmıştır.

## **KAPASİTE OLUŞTURMA ÇALIŞMALARI**

TEPAV, geride kalan dönemde gerek yurtiçinden gerekse yurtdışından gelen kapasite inşasına ilişkin ısrarlı talepleri değerlendirmiş ve bu alanda da faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu çerçevede, TEPAV Girişimcilik Enstitüsü ile Kamu Politikaları Eğitim ve Araştırma Enstitüsü kurulurken, "Maliye Politikaları Analiz ve Değerlendirme Modellerinin Geliştirilmesi Projesi" yürütülmüştür.

### **TEPAV Girişimcilik Enstitüsü**

TEPAV Girişimcilik Enstitüsü girişimciliği teşvik etmek suretiyle Türkiye ekonomisinin kaynaklarını daha etkin kullanabilmesi yönünde atılabilecek adımları saptamaya yönelik olarak 2008 yılında kurulmuştur. Enstitü, politika eksenli araştırmalar yaparak sonuçlarını karar alıcılar ve kamuoyuyla paylaşmak, mevcut ve potansiyel girişimcilere yönelik eğitim programları düzenlemek ve girişimciliğin önemi konusunda farkındalık artırıcı etkinlikler düzenlemek amaçları etrafında faaliyet göstermektedir.

Bu doğrultuda CISCO şirketiyle ortaklaşa olarak TOBB | CISCO Girişimcilik Programı oluşturulmuştur. Girişimcilere bir işletmeyi başarı ile yönetmek için ihtiyaç duyacakları yetenek ve becerileri kazandıracak eğitim programları ve seminerler TOBB ETÜ'nün de katkılarıyla yürütülen bu program şemsiyesi altında sunulmaya başlanmıştır.

2009 yılında Ankara, Bursa, Gaziantep'te çok sayıda öğrencinin katılımıyla Bilişim Çağında İşletme Yönetimi Eğitimleri verilmiştir.

### **Kamu Politikaları Eğitim ve Araştırma Enstitüsü (TRIPP)**

Kamu Politikaları Eğitim ve Araştırma Enstitüsü (Training and Research Institute for Public Policy - TRIPP) kamu politikaları alanında araştırma ve eğitim yapmak üzere Eylül 2009'da kurulmuştur. Bu çerçevede, yurtiçinde ve başta Orta Asya ile Orta Doğu ülkeleri olmak üzere yurtdışında, kamu personeline mali yönetim alanında eğitim verecek, teknik yardım sağlayacaktır.

2010 yılında faaliyetlerine başlaması planlanan TRIPP için hedef ülkelerdeki bakanlık ve sivil toplum örgütlerindeki uzmanlarla bire bir görüşmeler gerçekleştirilerek bölgelerdeki kamu politikaları alanında ihtiyaçların analizi yapılmıştır. Yapılan analiz sonucunda eğitim programlarının düzenleneceği ülkeler belirlenmiş ve müfredat çalışmalarına başlanmıştır.

## **Maliye Politikaları Analiz Ve Değerlendirme Modellerinin Geliştirilmesi Projesi**

Proje, ekonomideki kaynak kullanımını etkileyebilme gücü açısından kamu mali yönetiminin önemli karar alma mekanizmalarından birisi olan Maliye Bakanlığı'nda; maliye politikasına ilişkin alınan kararların ekonominin geneli üzerindeki etkisinin ve uzun vadeli sonuçlarının hesaplanabilmesi, ileriye yönelik tahminlerin ve analizlerin yapılabilmesi amaçlarına yönelik modellerin kurulması ve bu konuda gerekli olan insan kaynağı ile donanım yazılım altyapısının oluşturulmasını amaçlamaktadır.

TÜBİTAK tarafından finanse edilen ve Şubat 2008'de başlayan Proje'de, Maliye Bakanlığı "müşteri" TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi "yürütücü kurum" sıfatıyla yer almaktadır. Proje kapsamında, Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı personeliyle beraber akademik çevrelerden, sektör uzmanlarından, TOBB-ETÜ bünyesindeki mevcut teknik ve bilgi kapasitesinden yararlanılmaktadır. TEPAV da projeye akademik anlamda destek vermektedir. Projede 2009'da mikro ve makro ekonomi, istatistik-ekonometri ve fayda maliyet analizi, sağlık ve enerji çalıştayları düzenlenmiş; bu çalıştaylara Maliye Bakanlığı'nın yanı sıra çeşitli kamu kurumlarından uzman ve uzman yardımcıları katılmıştır. Ayrıca proje kapsamında gerçekleştirilecek enerji ve sağlık sektörleriyle ilgili çalışmalar yürütülmüştür. Maliye politikalarının makroekonomik dengeler, sektörel değişkenler ve toplumun farklı kesimleri üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini incelemek üzere başlatılmış olan Genel Denge Modeli kurma çalışmalarına devam edilmiştir. Modelde ihtiyaç duyulan veriler belirlenerek, farklı veri kaynaklarından elde edilen verilerin uyumlu şekilde bir araya getirilmesiyle bir Sosyal Hesaplar Matrisi oluşturulmuştur. 14 sektör, 5 farklı hanehalkı ve işgücü tipinden oluşan ve ileriye dönük, orta vadeli analitik politika analizleri yapmaya olanak sağlayacak bu modelin yaygın olarak kullanılması, böylece uzun vadede kamuda politika tasarım sürecine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

## **İLETİŞİM ÇALIŞMALARI**

TEPAV, "kamu politikaları tasarımı sürecine katkıda bulunmak" amacı doğrultusunda iletişim çalışmalarına özel önem vermektedir.

Yapılan tüm çalışmalar en geniş kitleye ulaştırılmaktadır. Ayrıca, çalışmaların yarattığı yankılar, geri bildirimler ve eleştiriler çok ciddi olarak değerlendirilmektedir. Bu eleştirilerden hem yapılan çalışmalar değerlendirilirken hem de ileriye yönelik çalışmalar planlanırken yararlanılmaktadır.



## Toplantılar

2009 yılı içinde 63 toplantı yapılmıştır. Toplantılara yaklaşık 3 bin kişi katılmıştır. Kamu-özel sektör mensubu, yerli-yabancı katılımcı ve konuşmacılar bir araya geldikleri bu toplantılarda birçok önemli konuda fikir alışverişinde bulunmuşlardır.

Bu toplantılardan bazıları şöyle:

- Manisa 2023 Platformu Girişim Grubu Toplantısı (18.12.2009)
- 4. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu (19.11.2009-20.11.2009)
- ERCIT Projesi Kapanış ve Bilgilendirme Toplantısı (18.11.2009)
- Türkiye-Ermenistan Uzlaşısına Dair Yuvarlak Masa Toplantısı (07.11.2009)
- "Türkiye'nin Avrupa'daki Yeri: Avusturya Perspektifiyle Ampirik Bir Analiz" Başlıklı Konferans (28.10.2009)
- "İlerleme Raporu'nun Ardından Türkiye-AB İlişkileri" Başlıklı Panel (26.10.2009)
- "Türkiye'nin AB'ye Katılım Sürecinde Türkiye Ekonomisi ve Sanayi Politikası" Başlıklı Panel (14.08.2009)
- Pakistan Rekabet Kurumu Çalışanları İçin Kapasite Artırımı Programı Açılışı (27.07.2009)
- TEPAV-GSO Girişimcilik Eğitim Merkezi Açılış Toplantısı (23.07.2009)
- "Kamu İhale Kanunda Yapılan Son Değişikler; Rekabet, Saydamlık ve AB Müktesebatına Uyum" Başlıklı Yuvarlak Masa Toplantısı (30.06.2009)
- Pakistan Rekabet Kurumu Uzmanları İçin Eğitim Programı Açılış Toplantısı (29.06.2009)
- "Küresel Kalkınma Finansmanı 2009 - Küresel İyileşmenin Haritası" Konulu Panel (26.06.2009)
- K.K.T.C. Başbakanı Eroğlu'nun Katılımıyla Yuvarlak Masa Toplantısı (12.06.2009)
- Pakistan Ulusal İdare Koleji Heyetinin Ziyareti ve Bilgilendirme Toplantısı (10.06.2009)
- Amerikan Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğrencilerinin Ziyareti ve Bilgilendirme Toplantısı (05.06.2009)
- "Avrupa Güvenlik Mimarisi ve Rusya-Avrupa İlişkileri" Konulu Toplantı (20.05.2009)
- Uluslararası Kriz Grubu Türkiye ve Kıbrıs Uzmanı Hugh Pope'un "Türkiye-Ermenistan: Kalıpları Kırmak, Sınırları Açmak" Başlıklı Rapora İlişkin Toplantı (04.05.2009)
- Küresel Kriz ve Türkiye'ye Etkileri Paneli (16.04.2009)
- "Türkiye'nin Kafkasya Politikasında Değişim ve Seçenekler" Konulu Toplantı (15.04.2009)
- Türkiye'nin AB'ye Katılım Süreci ve Tarım Paneli (25.03.2009)
- "Toplumun Kamu Yönetimine ve Kamu Hizmetlerine Bakışı" Konulu Çalışmaya İlişkin Yapılan Yuvarlak Masa Toplantısı (28.02.2009)
- AB'nin Türkiye İletişim Stratejisi ve Türkiye'nin AB'ye Yönelik İletişim Stratejisi Konferansı (10.02.2009)
- Diyarbakır, Gaziantep, Erzurum ve Şanlıurfa Ekonomik ve Sosyal Entegrasyon Projesi (EKOSEP) ile İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa İç Göç Entegrasyon Projesi (İGEP) Kapsamında Düzenlenen Konferans (03.02.2009)
- Uluslararası Kriz Grubu Irak Uzmanı Joost Hiltermann'ın Son Raporunun Ele Alındığı Yuvarlak Masa Toplantısı (28.01.2009)
- REACH Tüzüğü'nün Türkiye Kimya Sanayiine Ekonomik Etkisinin Değerlendirilmesi Projesi (ERCIT) Çalıştayı (21-22 Ocak 2009)
- CSIS ile Türk- Amerikan İlişkileri Konusunda Hazırlanan Raporların Ele Alındığı Toplantı (14.01.2009)

## Yayınlar

TEPAV'ın yayınları 2009 yılında hem sayı hem de içerik olarak biraz daha zenginleşmiştir. Mevcut yayınlara 9 adet kitap, 9 adet rapor, 13 adet politika notu ve 9 adet değerlendirme notu eklenmiştir.

2009 yılında yayımlanan kitaplar şunlar oldu:

- Belediye Bütçesi Nasıl İzlenir?  
Emre Koyuncu, Baki Kerimoğlu, Hayrettin Güngör
- Türkiye Ekonomisi İçin Kriz Önlemleri  
Küresel Kriz Çalışma Grubu
- Crisis Measures for the Turkish Economy  
TEPAV Global Crisis Working Group
- Türkiye'de Doğalgaz Sektörünün Yeniden Yapılandırılması: Sekiz Yıllık Deneyimin Arz Güvenliği ve Rekabet Politikası Perspektifinden Değerlendirilmesi  
Bülent Gökdemir
- Hanehalkı Gözünden Kamu Hizmetleri ve Yolsuzluk  
Fikret Adaman, Ali Çarkoğlu, Burhan Şenatalar
- 3. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu
- REACH Süreçlerine İlişkin Bilgilendirme Kılavuzu  
Dr. Sibel Güven, Selin Arslanhan, Sarp Kalkan, Bengisu Özenç, Sema Demirci, Derya Sevinç, Teoman Tinçer
- REACH Tüzüğü'nün Türkiye Kimya Sanayine Ekonomik Etkisinin Değerlendirilmesi Sonuç Raporu  
Dr. Sibel Güven, Selin Arslanhan, Sarp Kalkan, Bengisu Özenç, Sema Demirci, Derya Sevinç, Teoman Tinçer
- Abkhazia for the Integration of the Black Sea Dr. Burcu Gültekin Punsman

## 2009 yılında yayımlanan değerlendirme notları ve ulaşabileceğiniz linkler

### **Irak Yerel Seçimleri Ülkenin Geleceğine Dair Umut Veriyor**

Neslihan Kaptanoğlu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312499r3477.Irak\\_Yerel\\_Secimleri\\_Ulkenin\\_Gelecegine\\_Dair\\_Umut\\_Veriyor\\_\\_\\_\\_.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312499r3477.Irak_Yerel_Secimleri_Ulkenin_Gelecegine_Dair_Umut_Veriyor____.pdf)

### **İsrail Seçim Sonuçları: Barış Yanlıları Knesset'te Güç Kaybediyor**

Neslihan Kaptanoğlu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312533r3352.Israil\\_Secim\\_Sonuclari\\_Baris\\_Yanlilari\\_Knesset\\_\\_\\_\\_de\\_Guc\\_Kaybediyor.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312533r3352.Israil_Secim_Sonuclari_Baris_Yanlilari_Knesset____de_Guc_Kaybediyor.pdf)

### **Özel Sermaye Akımlarında 1980'lere Dönüş** Küresel Kriz Çalışma Grubu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1293724672-6.Ozel\\_Sermaye\\_Akimlarinda\\_1980lere\\_Donus.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1293724672-6.Ozel_Sermaye_Akimlarinda_1980lere_Donus.pdf)

### **Kamu İhale Kanunu'nda Yapılan Değişiklikler Ne Anlama Geliyor?**

Mali İzleme Grubu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312630r2791.Kamu\\_Ihale\\_Kanunu\\_\\_\\_\\_nda\\_Yapilan\\_Degisiklikler\\_Ne\\_Anlama\\_Geliyor.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312630r2791.Kamu_Ihale_Kanunu____nda_Yapilan_Degisiklikler_Ne_Anlama_Geliyor.pdf)

### **Sağlık Reformunun Sonuçları İtibariyle Değerlendirilmesi**

Tuncay Teksöz, Yalçın Kaya, Kerem Helvacıoğlu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1282135827-4.Saglik\\_Reformunun\\_Sonuclari\\_Itibariyle\\_Degerlendirilmesi.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1282135827-4.Saglik_Reformunun_Sonuclari_Itibariyle_Degerlendirilmesi.pdf)

### **AB'nin Aralık 2009 Kararları Türkiye-AB Müzakere Sürecini Nasıl Etkiledi?**

Nilgün Arısan Eralp

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313635r9272.AB\\_Zirvesi\\_2009\\_Kararlari\\_Muzakere\\_Surecini\\_Nasil\\_Etkiledi.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313635r9272.AB_Zirvesi_2009_Kararlari_Muzakere_Surecini_Nasil_Etkiledi.pdf)

### **AB'nin Başında Yeni Yüzler: Türkiye İçin Çıkarımlar**

Aslı Toksabay Esen

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313601r9133.ABnin\\_Basinda\\_Yeni\\_Yuzler.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313601r9133.ABnin_Basinda_Yeni_Yuzler.pdf)

### **Lizbon Antlaşması ve Türkiye: İlk Değerlendirmeler**

Nilgün Arısan Eralp

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313572r8924.Lizbon\\_Antlasmasi\\_ve\\_Turkiye\\_\\_\\_\\_Ilk\\_Degerlendirmeler.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313572r8924.Lizbon_Antlasmasi_ve_Turkiye____Ilk_Degerlendirmeler.pdf)

### **2010 Yılına Girerken Bosna Hersek**

Erhan Türbedar, Dr.

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313702r3456.2010\\_Yilina\\_Girerken\\_Bosna\\_Hersek.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313702r3456.2010_Yilina_Girerken_Bosna_Hersek.pdf)

## 2009 yılında yayımlanan politika notları ve ulaşabileceğiniz linkler:

### **Ekonomik Krizin Bütçe Dengesi Üzerine Muhtemel Etkileri: 2009 Yılı Türkiye Merkezi Bütçe Büyüklüklerine İlişkin Tahminler** Küresel Kriz Çalışma Grubu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312757r6975.Ekonomik\\_Krizin\\_Butce\\_Dengesi\\_Uzerine\\_Muhtemel\\_Etkileri\\_2009\\_Yili\\_Turkiye\\_Merkezi\\_Butce\\_Buyukluklerine\\_Iliskin\\_Tahminler.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312757r6975.Ekonomik_Krizin_Butce_Dengesi_Uzerine_Muhtemel_Etkileri_2009_Yili_Turkiye_Merkezi_Butce_Buyukluklerine_Iliskin_Tahminler.pdf)

### **Otomotivde Vergi İndirimleri: Şirketlerin Yeniden Vadeli Mal Satmaya Başladıklarını mı, Birikimlerini Koruyabilen Tüketicilerin Olduğunu mu Gösteriyor?** Küresel Kriz Çalışma Grubu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1282136682-9.Otomotivde\\_Vergi\\_Indirimleri.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1282136682-9.Otomotivde_Vergi_Indirimleri.pdf)

### **Türkiye'nin İhracat Performansı Üzerine Bir Değerlendirme**

Sarp Kalkan, Ülkem Başdaş

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312906r5691.Turkiye\\_nin\\_Ihracat\\_Performansi\\_Uzerine\\_Bir\\_Degerlendirme.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312906r5691.Turkiye_nin_Ihracat_Performansi_Uzerine_Bir_Degerlendirme.pdf)

### **İhracatın Desteklenmesine Yönelik Türkiye'nin Rakiplerinin Uyguladıkları Kamu Politikaları**

Sarp Kalkan, Ülkem Başdaş

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312960r6036.Ihracatin\\_Desteklenmesine\\_Yonelik\\_Turkiye\\_nin\\_Rakiplerinin\\_Uyguladiklari\\_Kamu\\_Politikalari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312960r6036.Ihracatin_Desteklenmesine_Yonelik_Turkiye_nin_Rakiplerinin_Uyguladiklari_Kamu_Politikalari.pdf)

### **Kadın Yoksulluğu**

Ülker Şener

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312994r5658.Kadin\\_Yoksullugu.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271312994r5658.Kadin_Yoksullugu.pdf)

### **Azerbaycan, Türkiye-Ermenistan Anlaşmasının Neresinde?**

Mustafa Aydın, Dr.

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313033r6785.Azerbaycan\\_Turkiye\\_Ermenistan\\_Anlasmasının\\_Neresinde.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313033r6785.Azerbaycan_Turkiye_Ermenistan_Anlasmasının_Neresinde.pdf)

### **İşletme Büyüklüğü ve Bölgesel Farklılıkların Kriz Döneminde İstihdam Kayıpları Üzerinde Etkileri**

Sarp Kalkan, Ülkem Başdaş

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313122r6807.Isletme\\_Buyuklugu\\_ve\\_Bolgesel\\_Farkliliklariin\\_Kriz\\_Doneminde\\_Istihdam\\_Kayıplari\\_Uzerindeki\\_Etkileri.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313122r6807.Isletme_Buyuklugu_ve_Bolgesel_Farkliliklariin_Kriz_Doneminde_Istihdam_Kayıplari_Uzerindeki_Etkileri.pdf)

### **Kriz Döneminde İhracat Yapısının İşsizlik Üzerindeki Etkileri**

Sarp Kalkan, Ülkem Başdaş

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313196r6174.Kriz\\_Doneminde\\_Ihracat\\_Yapisinin\\_Issizlik\\_Uzerindeki\\_Etkileri.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313196r6174.Kriz_Doneminde_Ihracat_Yapisinin_Issizlik_Uzerindeki_Etkileri.pdf)

### **İstanbul Kararları**

Güven Sak, Dr.; Esen Çağlar

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313242r6794.Istanbul\\_Kararlari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313242r6794.Istanbul_Kararlari.pdf)

### **Sembolizmin Ötesine Geçmek**

Burcu Gültekin Punsmann, Dr.

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313286r3704.Sembolizmin\\_Otesine\\_Gecmek.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313286r3704.Sembolizmin_Otesine_Gecmek.pdf)

### **Şark Kapısı Nahcivan'ın Kilidinin Açılması**

Burcu Gültekin Punsmann, Dr.

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313353r4385.Sark\\_Kapisi\\_Nahcivanin\\_Kilidinin\\_Acillmasi.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313353r4385.Sark_Kapisi_Nahcivanin_Kilidinin_Acillmasi.pdf)

### **Sağlık Harcamaları: Genel Sağlık Sigortası'nın Mali Sürdürülebilirlik Açısından Analizi: 2009'da ne oldu?**

Tuncay Teksöz, Kerem Helvacıoğlu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313500r1067.Saglik\\_Harcamalari\\_Genel\\_Saglik\\_Sigortasinin\\_Mali\\_Surdurulebilirlik\\_Acisindan\\_Analizi.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313500r1067.Saglik_Harcamalari_Genel_Saglik_Sigortasinin_Mali_Surdurulebilirlik_Acisindan_Analizi.pdf)

### **Manisa 2023: Bir Yerel Kalkınma Girişimi**

Emin Dedeoğlu

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313666r4738.Manisa\\_2023\\_Bir\\_Yerel\\_Kalkinma\\_Girisimi.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271313666r4738.Manisa_2023_Bir_Yerel_Kalkinma_Girisimi.pdf)

## 2009 yılında yayımlanan raporlar ve ulaşabileceğiniz linkler:

### **Ocak-Eylül 2008 Yerel Yönetim Konsolide Bütçe Performansı Gerçekleşmeleri**

H. Hakan Yılmaz, Dr.

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271236070r9651.Ocak\\_Eylul\\_2008\\_Yerel\\_Yonetim\\_Konsolide\\_Butce\\_Performansi\\_Gerceklesmeleri.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271236070r9651.Ocak_Eylul_2008_Yerel_Yonetim_Konsolide_Butce_Performansi_Gerceklesmeleri.pdf)

### **2008 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi Ön Değerlendirme Notu**

İstikrar Enstitüsü

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271240219r9761.2008\\_Yili\\_Merkezi\\_Yonetim\\_Butcesi\\_On\\_Degerlendirme\\_Notu.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271240219r9761.2008_Yili_Merkezi_Yonetim_Butcesi_On_Degerlendirme_Notu.pdf)

### **Mali İzleme Raporu 2008 Kasım-Aralık Bütçe Sonuçları**

İstikrar Enstitüsü

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243098r2032.Mali\\_Izleme\\_Raporu\\_2008\\_Kasim\\_Aralik\\_Butce\\_Sonuclari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243098r2032.Mali_Izleme_Raporu_2008_Kasim_Aralik_Butce_Sonuclari.pdf)

### **Mali İzleme Raporu 2009 Ocak-Şubat-Mart Bütçe Sonuçları**

İstikrar Enstitüsü

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243373r4404.Mali\\_Izleme\\_Raporu\\_Ocak\\_Subat\\_Mart\\_Butce\\_Sonuclari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243373r4404.Mali_Izleme_Raporu_Ocak_Subat_Mart_Butce_Sonuclari.pdf)

### **Mali Saydamlık İzleme Raporu VII**

M. Ferhat Emil; H. Hakan Yılmaz, Dr.

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243419r6297.Mali\\_Saydamlik\\_Izleme\\_Raporu\\_VII.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243419r6297.Mali_Saydamlik_Izleme_Raporu_VII.pdf)

### **Mali İzleme Raporu 2009 Nisan Bütçe Sonuçları**

İstikrar Enstitüsü

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243483r8270.Mali\\_Izleme\\_Raporu\\_2009\\_Nisan\\_Butce\\_Sonuclari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243483r8270.Mali_Izleme_Raporu_2009_Nisan_Butce_Sonuclari.pdf)

### **Dış Ticaretin Finansmanı Raporu**

Ozan Acar

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243520r1334.Dis\\_Ticaretin\\_Finansmani\\_Raporu.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243520r1334.Dis_Ticaretin_Finansmani_Raporu.pdf)

### **Mali İzleme Raporu 2009 Mayıs-Haziran Bütçe Sonuçları**

İstikrar Enstitüsü

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243627r6255.Mali\\_Izleme\\_Raporu\\_2009\\_Mayis\\_Haziran\\_Butce\\_Sonuclari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243627r6255.Mali_Izleme_Raporu_2009_Mayis_Haziran_Butce_Sonuclari.pdf)

### **Ekonomik Kriz Türkiye’de Ailelerin Refahını Etkiliyor Anket Özeti**

TEPAV, UNICEF, Dünya Bankası

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243687r8014.Ekonomik\\_Kriz\\_Turkiye\\_de\\_Ailelerin\\_Refahini\\_Etkiliyor\\_Anket\\_Ozeti\\_.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271243687r8014.Ekonomik_Kriz_Turkiye_de_Ailelerin_Refahini_Etkiliyor_Anket_Ozeti_.pdf)

### **Mali İzleme Raporu 2009 Temmuz-Ağustos-Eylül Bütçe Sonuçları**

İstikrar Enstitüsü

[http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271244188r7504.Mali\\_Izleme\\_Raporu\\_2009\\_Temmuz\\_Agustos\\_Butce\\_Sonuclari.pdf](http://www.tepav.org.tr/upload/files/1271244188r7504.Mali_Izleme_Raporu_2009_Temmuz_Agustos_Butce_Sonuclari.pdf)

## **TEPAV- Dünya Bankası Bilgi Merkezi**

TEPAV - Dünya Bankası işbirliğinde kurulan Merkez, 3 yıldır kalkınma konusunda Türkiye'nin en güçlü odak noktası olarak faaliyet göstermektedir. Merkez'de çok sayıda basılı yayının yanısıra Dünya Bankası e-kütüphanesi aracılığıyla 6.000 e-kitaba ulaşılabilmektedir. Bunun yanında Merkez'de, Türkiye'de aktif olan 20 projeye ait 100'den fazla dokümana, online olarak da 80.000 proje dokümanına ücretsiz ulaşmak mümkündür.

## **İnternet Sitesi**

TEPAV'ın tanınırlığı ve referans kurumu olma özelliği güçlendikçe, internet sitemize olan ilgi de artmaktadır.

TEPAV internet sitesine 2009 yılında 57 farklı dilde 102 ülkeden 45.018 ziyaretçi 75.135 giriş yapmıştır. Giriş sayısında, bir önceki yıla göre yüzde 21 oranında artış gözlenmiştir. Sitemize ilişkin sevindirici bir gelişme de yurtdışı girişlerdeki artış olmuştur. Toplam 75.135 girişin yüzde 10'una karşılık gelen 7.154, giriş yurtdışından yapılmıştır.

## **Basında TEPAV**

Kurulduğu günden bu yana basın ile ilişkilere özel önem veren TEPAV, çabalarının karşılığını almış ve Türkiye'nin en önemli referans kurumlarından biri haline gelmiştir. 2009 yılında, yerel ve ulusal düzeyde 90'ı aşkın farklı yayında TEPAV ile ilgili 1.500'e yakın haber ve köşe yazısı yer almıştır.

Ayrıca, onlarca WEB sitesinde yaklaşık 2.000 sayfada TEPAV kaynaklı haber ve çalışmalara yer verilmiştir.

Çok sayıda yerel ve ulusal TV'de TEPAV haberlerine yer verilmiş ve uzmanlarının görüşlerine başvurulmuştur.



# tepav

türkiye ekonomi politikaları araştırma vakfı

## FaaliyetRaporu2009

[www.tepav.org.tr](http://www.tepav.org.tr)